



Taibo gasta 25 mdp para regalar libros a países amigos

Se trata de la colección *25 para el 25*, que será distribuida en Cuba, Colombia, Chile, Venezuela, Uruguay, Paraguay, Honduras y Guatemala, con autores latinoamericanos

ULISES URIBE
Y ERICK MOCTEZUMA
—nacion@eluniversal.com.mx

El Fondo de Cultura Económica, que encabeza Paco Ignacio Taibo II, desembolsó 25 millones de pesos para imprimir y pagar los derechos de autor de la colección *25 para el 25*, que contiene 27 títulos que serán repartidos en países "amigos", como Cuba, Colombia, Venezuela, Chile, Paraguay, Honduras, Guatemala y Uruguay.

De acuerdo con una respuesta a una solicitud de información, el

27

TÍTULOS TIENE LA COLECCIÓN
que busca fomentar la lectura en juventudes de América Latina.

Fondo de Cultura Económica indicó que cada obra tendrá un tiraje de 60 mil ejemplares.

La recopilación incluyó a autores como Gabriel García Márquez, Juan Gelman, Manuel Rojas, Raúl Zurita, Roberto Fernández Retamar, Mi-

guel Donoso Pareja, Roque Dalton, Dante Liano, Miguel Ángel Asturias, Carlos Montemayor, Sergio Ramírez, Eduardo Galeano y Mario Benedetti. Así como Nona Fernández, Piedad Bonnett, Adela Fernández, Guadalupe Dueñas, Amparo Dávila, Alaiide Foppa y Blanca Varela.

No es la primera vez que el gobierno federal invierte recursos para el tiraje masivo de libros. En 2021, durante el sexenio de Andrés Manuel López Obrador, el FCE gastó 45 millones de pesos para la colección *21 para el 21*, distribuida en México.

| NACIÓN | A6

HEGO SANCOS / EL UNIVERSAL



ESPECTÁCULOS

BAD BUNNY ARMA COMUNIÓN LATINA

Le canta a México y a su natal Puerto Rico, y celebra la unión de los pueblos, ayer en su primer concierto en el Estadio GNP. | A32 |

METRÓPOLI

UNESCO honra la Pasión de Cristo de Iztapalapa

La tradicional representación es declarada Patrimonio Cultural Inmaterial de la Humanidad. | A21 |



METROEL UNIVERSAL



Tras casi un año en la clandestinidad, María Corina Machado realizó su primera aparición pública en Noruega.

EU confisca un buque petrolero venezolano

Acusa nexos con "organizaciones terroristas"; Caracas denuncia "robo"

Washington/Caracas.— Las tensiones entre Estados Unidos y Venezuela escalaron ayer con el anuncio del presidente Donald Trump de que incautó un petrolero frente a las costas venezolanas.

El gobierno de Trump acusó que el buque es blanco de sanciones porque está ligado a una red de "transporte de petróleo que apoya a organizaciones terroristas extranjeras". En concreto, a la Guardia Revolucionaria iraní y a la milicia chiita libanesa Hezbolá.

El gobierno venezolano denunció lo que llamó "robo descarado y un acto de piratería internacional", y advirtió que acudirá "a todas las instancias internacionales".

El presidente venezolano, Nicolás Maduro, pidió estar listos para "partirle los dientes" a Estados Unidos si "hace falta", durante un mitin en rechazo a la entrega, en Oslo, del Nobel de la Paz a la líder opositora María Corina Machado. Ella no alcanzó a estar en la premiación, en la que, a través de un mensaje, prometió que Venezuela "volverá a respirar", pero sí llegó a Oslo y apareció en público. Agencias

| MUNDO | A17

DETienen A EXTORSIONADOR DE GRUPO AFÍN A LOS MAYOS

Édgar Rodríguez Ortiz, El Limones, fue arrestado en Durango. Al integrante de la organización criminal Los Cobreros se le acusa de extorsionar a comerciantes y ganaderos. Se desempeñaba como secretario de la Confederación Autónoma de Trabajadores y Empleados de México en La Laguna. | A19 |

OPINIÓN

NACIÓN

- A7 Carlos Loret de Mola
- A9 Luis Cardenas
- A10 Mario Maldonado
- A13 Azucena Uresti
- A14 Alfonso Zárate
- A14 Lorenzo Córdova Vianello
- A15 Mario Melgar Adalid
- A15 Santiago Nieto Castillo

\$18.66

DÓLAR AL MENUDEO

Año 109. Número 39,457
CDMX 52 págs.



MAITE AZUELA

"¿Por qué eliminar la prisión preventiva oficiosa sería en favor del pueblo? Porque la mayoría que la enfrenta es pobre"

| A14 |

Arrecia presión por agua; se llegará a un acuerdo, dice México

SALVADOR CORONA Y PEDRO VILLA Y CAÑA
—nacion@eluniversal.com.mx

El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, intensificó su presión con México sobre el agua y le exigió que resolviera "inmediatamente" el faltante en la frontera, al señalar que supone una "amenaza" para su país.

La presidenta Claudia Sheinbaum dijo que sobre la mesa no hay una renegociación del acuerdo bilateral y agregó que se mantienen las pláticas para alcanzar un convenio que permita cumplir los compromisos internacionales, sin poner en riesgo el consumo nacional.

| NACIÓN | A8



CLAUDIA SHEINBAUM
Presidenta de México

"Buscando cumplir con el tratado sin afectar el consumo humano de agua (...) pero defendiendo los intereses de la nación"

DONALD TRUMP
Presidente de EU

"México debe solucionar su problema de agua y drenaje inmediatamente. ¡Es una amenaza para EU!"

Archivo General Agrario, dos años de ser un elefante guinda echado

A un año nueve meses del anuncio de la suspensión de actividades para los usuarios por las obras de la nueva sede, la labor de investigadores y estudiantes ha tenido que pausarse. El exdirector, Pedro Salmerón, ha denunciado que es un elefante blanco que se inunda.

| CULTURA | A30

TOMA EU BUQUE VENEZOLANO

EU incautó un petrolero en aguas internacionales que acababa de partir de Venezuela. El buque estaba en la mira de EU por señalamientos de ser usado para llevar petróleo sancionado proveniente de Venezuela e Irán. **INTER. (PÁG. 13)**



JUEVES 11 / DIC. / 2025 CIUDAD DE MÉXICO

48 PÁGINAS, AÑO XXXIII NÚMERO 11,662 \$ 30.00

REFORMA

C O R A Z Ó N D E M É X I C O

Lo acusan de ser jefe de plaza de grupo criminal en Durango

Cae líder de CATEM por narco y extorsión

Afirman: mezclaba labores sindicales con la extorsión en La Laguna

BENITO JIMÉNEZ

Edgar Rodríguez Ortiz, alias "El Limones", secretario de organización de la CATEM en La Laguna e identificado por autoridades como operador financiero, jefe de plaza y objetivo prioritario del grupo criminal "Los Cabrera", fue detenido en Durango.

Rodríguez combinaba su posición sindical con actividades de extorsión a comerciantes y ganaderos, además de imponer cuotas al sector agropecuario, transportistas y negocios locales, según fuentes de seguridad.

En Coahuila y Durango, "El Limones" presumía supuestos vínculos con líderes y mandos militares.

El trabajo del Centro Nacional de Inteligencia (CNI) permitió identificar sus rutas de cobro, su estructura operativa y el esquema de lavado de dinero asociado con "Los Cabrera".

Además, la FGR obtuvo órdenes judiciales para castrar inmuebles en la Región Lagunera.

"Era investigado por extorsionar a comerciantes y ganaderos, así como por operar las finanzas del grupo delictivo. La UIF identificó operaciones irregulares relacio-



En la captura de Edgar Rodríguez Ortiz fueron incautados equipo táctico y armas.

nadas con extorsión y fraude", informó ayer el Secretario de Seguridad, Omar García Harfuch.

Durante el despliegue se realizaron operativos simultáneos que culminaron con la captura del líder sindical y otros integrantes de la célula. En los operativos se incautaron armas y equipo táctico. La Unidad de Inteligencia Financiera (UIF) confirmó que Rodríguez Ortiz manejaba operaciones millonarias sin justificación, triangulando recursos y participando en la compra-venta de inmuebles, vehículos de lujo, joyería y apuestas, para blanquear el dinero de "Los Cabrera".

Autoridades ubicaban a "El Limones" en el segundo nivel de la estructura, bajo órdenes directas de José



Luis Cabrera Sarabia, "El 03" o "El 300".

En agosto pasado, cámaras empresariales y los Gobernadores de Durango y Coahuila, Esteban Villegas y Manolo Jiménez, habían pedido la urgente intervención del Gobierno federal ante el incremento de extorsiones en La Laguna.

Semanas después, fueron cateadas las oficinas de la CATEM en Durango, y se aseguraron documentos importantes, según confirmó en aquella ocasión Armando Coblán, secretario de la CATEM en el estado.

En aquella ocasión, el diputado de Morena y dirigente sindical, Pedro Haces salió en defensa de sus líderes y acusó "golpeteo político" de los Gobernadores priistas.

"Somos la organización

¿NO O SÍ?

El diputado y líder sindical, Pedro Haces, dice que Ortiz no es uno de sus dirigentes. "No se equivocaron, no es CATEM", dijo ayer, pero...



Muy agradecido con Pedro Haces, por depositar su confianza en mí, para ser el Secretario General de la CATEM en Durango y en Edgar Rodríguez Ortiz, como Secretario de Organización. **Armando Coblán, Marzo 2023**

obrero más moderna de este País, lo único que le queda a los Gobernadores priistas de Coahuila y Durango es una central obrera que cada vez le quedan menos afiliados y tienen que atacar a las confederaciones nuevas, modernas", señaló Haces.

Tras el golpe de ayer, Harfuch felicitó al Gobierno de Coahuila. "Agradezco la coordinación y su activa participación en este caso y en el combate a la extorsión".

COMO EN CASITA

Bad Bunny demostró anoche su amor por México, país con el que cierra la etapa 2025 de su Debi Tirar Más Fotos World Tour. **GENTE**

Acusa Trump a México de mandar agua sucia

JOSÉ DÍAZ BRISEÑO CORRESPONSAL

WASHINGTON.- El Presidente Donald Trump emplazó ayer al Gobierno de México a solucionar de forma inmediata las descargas de drenaje en el Río Tijuana que cruzan la frontera hacia Estados Unidos contaminando la costa del sur del condado de San Diego.

Dos días después de amagar con imponer un arancel adicional a los productos mexicanos que llegan a EU ante el incumplimiento de México en la entrega de agua a Texas de la cuenca del Río Bravo, Trump afirmó que verter aguas no tratadas al Río Tijuana es una amenaza ahora para California.

"México debe solucionar su problema de agua y de drenaje de forma inmediata. ¡Esto representa una verdadera amenaza para los habitantes de Texas, California y EU!", dijo en la red social Truth Social que acompañó con un video noticioso sin fecha del Río Tijuana.

El lunes, Trump exigió entregar 246 millones de metros cúbicos de agua de la cuenca del Río Bravo a agricultores de Texas antes de que termine el año. Sin embargo, el Tratado de Aguas de 1944 considera que, ante las sequías extremas, es posible pagar en el ciclo siguiente.

Ayer, en la conferencia mañanera, la Presidenta Claudia Sheinbaum pidió al Gobierno de EU reconocer la disponibilidad real de agua en la frontera norte, al advertir que México cumplirá el Tratado de 1944 sin comprometer el consumo humano ni la actividad agrícola.

CON INFORMACIÓN DE CLAUDIA GUERRERO Y ROLANDO HERRERA

Y por la 'limpia', también exige

(Millones de metros cúbicos)

PAGO QUINQUENAL A EU

2,158

2020-2025

Entregado por México

1,091

Pendiente, según Trump

1,123

TRUMP IGNORA ACUERDO Y EXIGE YA

246

(Antes del 31 de diciembre)

MÉXICO TIENE (*)

201

*, Al 10 de diciembre en presas binacionales Falcón y La Amistad.



Muestra video

A través de un video en el que se ve agua sucia en un río, que el Presidente Trump asegura que es la que México entrega en el sur de California, el Mandatario acusó que los "problemas de agua y drenaje" mexicanos amenazan a los ciudadanos de su país.



AGUAS SUCIAS

PRIMER CAPÍTULO
Toluca busca desde hoy acercarse al bicampeonato; Tigres tratará de sacar ventaja.

FINAL IDA
HOY, 20:00 HRS.

TIGRES **TOLUCA**

Iztapalapa patrimonial
La representación de la Pasión de Cristo, tradición escénica comunitaria, fue reconocida como Patrimonio Inmaterial de la Humanidad. **CULTURA (PÁG. 15)**

GASTA ADÁN MILLONADA EN 17 MIL LIBROS DE AMLO

MAYUMI SUZUKI Y MAYOLO LÓPEZ

El coordinador de Morena en el Senado, Adán Augusto López, gastó una millonada para comprar 17 mil ejemplares del libro "Grandeza", del ex Presidente AMLO.

A una semana del lanzamiento del título, que en librerías cuesta 448 pesos, el líder morenista dijo haber adquirido miles de ejemplares para regalarlos a sus 67 compañeros de bancada, lo que habría implicado 78 millones de pesos.

Pero ante la crítica por el derroche, ahora dice que negoció con la editorial y costarán unos 100 pesos, lo que implica

1.7 millones de pesos.

"Negocié un precio especial con la editorial, porque una cosa es el precio de producción y otra cosa es el precio, digamos, al librero. Y me salieron como ciento y tantos pesos cada uno", justificó.

"El senador Adán Augusto tiene dinero suficiente para este tipo de regalos?", se le preguntó.

"Bueno, pues uno hace el esfuerzo. Yo tengo la previsión de que con mis ahorros de este año... algunos regalan vinos, corbatas, quesos; yo prefiero regalarles libros", dijo.

Entre el martes y miércoles, en el Senado se apreciaron decenas de cajas en las ofici-

nas de los legisladores morenistas.

Senadores de la Oposición urgieron al líder morenista a transparentar la compra de los libros.

Hace unos meses, el senador Adán Augusto López se vio envuelto en una polémica, debido a los 79 millones de pesos que obtuvo por "servicios profesionales" entre 2023 y 2024, ajenos a su labor como funcionario y aspirante presidencialista.

"Lo mejor que podría hacer es pedir la factura a su nombre para que lo tenga en su comprobación anual, y quede transparentado", dijo la priista Claudia Anaya.



Se dispara precio del gas

MARIO LÓPEZ

El 7 de diciembre, el precio del gas natural en el mercado de referencia Henry Hub, en Texas, llegó a 5.08 dólares por millón de BTU, un incremento de 57 por ciento respecto al 1 de octubre, de acuerdo con Admonitor Energy Analytics.

Esto ha ocasionado que el precio de la energía térmica, conformada principalmente de ciclos combinados, suba 76 por ciento en el periodo, al pasar de 547 a 965 pesos por Megawatt-hora.

El martes pasado el precio de los futuros de gas natural se ubicó en 4.99 dólares por millón de BTU, según datos de la Agencia Internacional de Energía (IEA), por sus siglas en inglés.

"Los precios de futuros a corto plazo se encuentran en su nivel más alto desde diciembre de 2022", señala el reporte de la IEA.

Óscar Ocampo, director de Desarrollo Económico del Instituto Mexicano para la Competitividad (Imco), expuso que el incremento del gas natural se debe a la demanda que hay en EU por el invierno y las exportaciones de gas natural licuado.

"Este incremento impacta en los costos de generación de la CFE, porque tiene que pagar más por el combustible, pues 70 por ciento de la matriz de generación de electricidad es por gas natural", dijo en entrevista.

"Le impacta del lado de los costos. En el último reporte de CFE ya se habían disparado los costos operativos por un incremento de 50 por ciento el precio de gas natural. Esto se verá reflejado en el reporte financiero del último trimestre de este año".

610972000016



Jorge Zepeda Patterson
"Los empresarios locales
prefieren refugiarse en el
mercado financiero" - P. 12



Regina Reyes-Heroles
"¿Todas? No, aún
estamos lejos e impera
la desigualdad" - P. 20



Carlos Tello Díaz
"Los temas que más
interesan a Trump,
centrales en AL" - P. 16

Inseguridad. Inteligencia ubica a *El Limones* como mando criminal en La Laguna; el diputado Pedro Haces se deslinda del detenido **DIEGO ALVARADO Y JORGE MARTÍNEZ, DURANGO Y CDMX, PAG. 4**

Cae extorsionador ligado a *La Mayiza* y a sindicatos

China rompe lanzas contra los aranceles mexicanos

GISELLE SORIANO, CIUDAD DE MÉXICO
El embajador de China, Chen Daojiang, afirmó que medidas como los aranceles que aprobó el Congreso mexicano generan obstáculos que afectan el comercio y retrasan el avance de los proyectos bilaterales. **PAG. 18**

"Robo descarado": Maduro
Estados Unidos decomisa a Venezuela buque petrolero

EFE Y AFP - PAG. 14

Persona del Año, dice ONG
Forbes y PETA destacan a la Presidenta en figuras 2025

EQUIPO MILENIO - PAG. 16



Prende. Bad Bunny pone a bailar y cantar al GNP

"Ustedes son la última ciudad que voy a visitar en 2025 y eso no fue casualidad, porque hay que cerrar el año en México", dijo el cantante puertorriqueño Bad Bunny al abrir la primera de ocho noches pactadas en el Estadio GNP Seguros, instando a la multitud a corear su éxito "Callaita". **ARIELOJEDA PAG. 33**



Una Pasión de Iztapalapa para el mundo

Claudia, Brugada e INAH
aplauden designación de "patrimonio inmaterial" a la representación religiosa
LETICIA SÁNCHEZ - PAGES. 30 Y 31

Vapeo consume a más de un millón de menores... y la adicción aumenta

SAÚL HERNÁNDEZ, CIUDAD DE MÉXICO
Entre 2021 y 2023 el porcentaje pasó de 392.6 mil a 955.9 mil chicos de 10 a 19 años. **PAG. 8**

Casos de Tonalá y Tequila
Se respeta estado de derecho e inversiones: autoridades

F. BRICEÑO Y D. ROJAS - PAG. 7

¡Vive tus emociones Intensamente!

10 Figuras + 10 Libros
Pasta Dura + Caja Coleccionadora

¡CONOCE TODAS LAS EMOCIONES EN EL INTERIOR!

¡Vive tus emociones Intensamente!

Y EN PUESTOS DE REVISTAS

MILENIO[®]

© Disney/Pixar.

BAD ¡DESATA LA FIESTA LATINA! Bunny



**El boricua le puso
sabor caribeño a su
primera de ocho
noches en el Estadio
GNP Seguros con
ritmos de danzaón,
salsa, merengue,
reguetón
y más.**

**LE METEN
EL PIE EN
SU CASITA**

Bad Bunny tropezó
mientras cantaba
sobre el polémico
escenario colocado
en una zona
donde obstruye
la visibilidad a los
fans.

Foto: Daniel Betanzos

ADRENALINA PREVENTA DESATA CAOS

La plataforma de
boletos Fanki tuvo
problemas y pospuso
la oferta de entradas
para el amistoso
México-Portugal. / 4



Foto: Especial

ADRENALINA ¡CANTARÁN PLAYBALL EN LA CDMX!

El Harp Helú recibirá
dos duelos entre los
Padres de San Diego y
los Diamondbacks de
Arizona los próximos
25 y 26 de abril. / 6



EXPRESIONES DEVOCIÓN QUE CRUZA FRONTERAS

Autoridades
preservarán La
Pasión de Iztapalapa,
declarada Patrimonio
Cultural Inmaterial de
la Humanidad. / 26



Foto: Especial



La nueva relación con Estados Unidos

PRIMERA | PÁGS. 10 Y 20
COMUNIDAD | PÁG. 23
GLOBAL | PÁGINA 25
EXPRESIONES | PÁG. 27
DINERO | PÁGINA 5
FUNCIÓN | PÁGINA 6
ADRENALINA | PÁG. 7

“ES LA VOLUNTAD DEL PUEBLO VENEZOLANO”

El Comité del Nobel urge a Maduro dimitir

**EN SU DISCURSO de aceptación del Nobel de la Paz, leído
por su hija, María Corina Machado denunció “terrorismo de
Estado” del chavista y llamó a luchar por la libertad**

POR VERÓNICA
MONDRAGON

Mientras María Corina Machado reapareció en público luego de 11 meses en la clandestinidad, el Comité Noruego del Nobel puso presión a Nicolás Maduro al llamarlo a dejar la presidencia de Venezuela.

“Debe aceptar los resultados electorales y renunciar a su cargo. Debe sentar las bases para una transición pacífica hacia la democracia, porque esa es la voluntad del pueblo venezolano”, urgió Jørgen Watne Frydnes, presidente del comité, durante la ceremonia del premio Nobel de la Paz a la que Machado no llegó, pero el galardón fue recibido por Ana Corina Sosa, hija de la activista.

“Machado y la oposición venezolana han encendido una llama que ninguna tortura, ninguna mentira y ningún miedo podrán apagar”, afirmó Watne.

La mayor disidente del chavismo llegó a Oslo, donde decenas de personas le dieron una calurosa bienvenida. Salíó al balcón del Grand Hotel, un gesto que suelen hacer los laureados con el Nobel de la Paz en la capital noruega.

El jet en el que viajó bajo grandes medidas de seguridad es un Embraer Legacy 650, con matrícula mexicana XAFUF. Según la plataforma flightradar.com, la nave llegó a Curaçao, donde habría subido la opositora. Luego voló a Miami, después a Malne y de ahí a la capital noruega.

En su discurso de aceptación del premio, en voz de su hija, denunció “el terrorismo de Estado” del gobierno de Nicolás Maduro y afirmó que hay que “estar dispuestos a luchar por la libertad”.

— Con información de AFP
GLOBAL | PÁGINA 24



Foto: Reuters

La paz es el último acto de amor. Venezuela respirará de nuevo. Abriremos las puertas de las prisiones y veremos a miles que fueron detenidos injustamente salir al cálido sol.”

MARÍA CORINA MACHADO PREMIO NOBEL DE LA PAZ



Foto: Especial

Los militares estadounidenses llegaron en un helicóptero y se desplegaron para tomar el barco petrolero.

... y EU le decomisa un buque

WASHINGTON. — Estados Unidos decomisó un buque venezolano en las costas del país chavista.

De acuerdo con Donald Trump, es “un gran petrolero, muy grande, el más grande jamás incautado, de hecho”. Se trata del Skipper, que transportaba combustible de Petróleos de Venezuela

y está vinculado al contrabando de petróleo iraní, un mercado negro global que EU investiga. The New York Times reportó que no hubo resistencia por parte de la tripulación ni víctimas.

La cancillería chavista calificó la incautación de un “robo”. “Venezuela denuncia y repudia enérgicamente lo que constituye un robo descarado y un acto de piratería internacional”.

— AFP
GLOBAL | PÁGINA 24



Foto: Especial

La Presidenta encabezó en Puebla la 116 Asamblea del IMSS e inauguró el Hospital General Regional Carmen Serdán Alariste.

SHEINBAUM: SE INVERTIRÁN RECURSOS PROPIOS

Triplicarán el número de camas en el IMSS

POR ARTURO PÁRAMO

Durante este sexenio el IMSS incrementará su capacidad de atención médica y los servicios que brinda, adelantó la presidenta Claudia Sheinbaum.

“En estos 12 años (de 2018 a 2030) vamos a crecer en más de 11 mil camas, casi tres veces lo que se creció en 36 años”, aseguró al encabezar la 116 Asamblea General del IMSS, en la ciudad de Puebla.

La jefa del Ejecutivo federal aseguró que lo anterior se logrará con los recursos propios del instituto. “¿Cómo es que hoy tiene el IMSS más recursos? Es que aumentó el salario, pues es que hay más trabajadores, son parte de esta Seguridad Social”, expuso.

Puntualizó que el IMSS resistió a directivos que lo sumieron en la corrupción, querían desaparecerlo y privatizar los servicios de salud pública.

Por su parte, el director del IMSS, Zoé Robledo, destacó que el instituto ha incrementado su capacidad de atención gracias a la apertura de más hospitales y clínicas, incremento de quirófanos y consultorios, la ampliación de horarios y contratación de más personal.

“Creció el empleo formal. En 2019, había 20.2 millones de trabajadores asegurados; al cierre de noviembre de este año son casi 23 millones, de los cuales 86.7% son permanentes”, resaltó Robledo.

PRIMERA | PÁGINA 8



El plan hacia el año 2030 contempla 15 hospitales más; en total, en 12 años, el IMSS sumará 47 hospitales nuevos.”

ZOÉ ROBLEDO
DIRECTOR DEL IMSS

Fotos: Especial

COMUNIDAD

Lanzan placas mundialistas

Un ajolote con penacho luce en las matrículas conmemorativas de la Copa del Mundo que serán opcionales de cambiar en la CDMX. / 22



COMUNIDAD

Hotel hospeda a paracaidistas clandestinos

Comerciantes de la zona Centro aseguran que han visto a personas con paracaídas descender sobre el Hilton ubicado en la avenida Juárez. / 22

EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río 2
Ciro Gómez Leyva 4
Leo Zuckermann 11
Humberto Musacchio 13





La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

JUEVES 11 DE DICIEMBRE DE 2025 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 42 // NÚMERO 14876 // Precio 10 pesos

PIRATAS DEL CARIBE ● EL FISGÓN



Trump presume incautación

Asalta EU gran buque petrolero en costas de Venezuela

- Es el mayor que se haya asegurado jamás; nos quedaremos con el crudo, dice el magnate
- Arremete contra el mandatario de Colombia: “mejor que Petro espabile o será el siguiente”
- Caracas denuncia el robo del navío y lo califica de “piratería internacional”
- “Nuestras riquezas naturales”, la verdadera razón de ataques, indica el gobierno bolivariano

AGENCIAS Y ÁNGEL GONZÁLEZ, ESPECIAL PARA LA JORNADA / P 19 Y 20

Quedó atrás la etapa de una Corte “lenta, anquilosada y hasta soberbia”, señala su nuevo titular

● El ministro presidente, Hugo Aguilar, presenta informe por los primeros 100 días de labores

● Ahora se actúa “con austeridad, sin subordinación y más cerca de la realidad y el pueblo”, destaca

IVÁN EVAIR SALDAÑA / P 9

**Enciende
Bad Bunny
a la CDMX**

► Con un toque tropical, el cantante puertorriqueño provocó gritos, saltos y baile entre los asistentes provenientes de todo el país para el primero de ocho conciertos en el estadio GNP Seguros de su gira mundial. *Debi tirar más fotos.* Foto Alp REDACCIÓN



Sheinbaum: no hace falta “responder a cada declaración” del republicano

● Rechaza amago del estadounidense sobre una incursión militar contra cárteles en México: “eso no se va a dar; hay convenios de seguridad vigentes”

● La jefa del Ejecutivo, entre las 5 mujeres más poderosas del mundo en 2025, de acuerdo con *Forbes*

ARTURO SÁNCHEZ, ALMA E. MUÑOZ
Y JULIO GUTIÉRREZ / P 3



www.jornada.com.mx

OPINIÓN

Mario Patrón	13
Abraham Nuncio	13
Alejandro Svarch	14
Marcos Roitman	14
John Saxe-Fernández	16

COLUMNAS

Dinero	
Enrique Galván Ochoa	6
Astillero	
Julio Hernández López	8
México SA	
Carlos Fernández-Vega	18



7 502228 390008

Rayuela

Así como llegó en una nave de matrícula mexicana a Oslo, de esa manera es como dicen que entra y sale la droga. ¿Y las autoridades de América Latina y Europa?

Arriba Machado a Oslo en un “avión mexicano”



▲ La Nobel de la Paz llegó ayer a Noruega horas más tarde de que su hija recibiera el galardón a su nombre durante la ceremonia

oficial. Desde un balcón del Grand Hotel de Oslo cantó el himno nacional venezolano ante sus seguidores. Foto Afp

● Según el *Miami Herald*, la opositora llegó en una aeronave que tiene base en Querétaro

● Salió de Venezuela por mar hacia Curazao para volar a Maine, en EU, y de ahí a la capital noruega

AGENCIAS / P 20

Presentan primer balance de acciones del Plan Michoacán por la Justicia

● Reporta el gobierno federal atención a 74 mil 236 personas en ferias del Bienestar y 405 mil 375 visitas casa por casa

ARTURO SÁNCHEZ Y ALMA E. MUÑOZ / P 25

Lo acusan de desvío de capitales

Detienen en Bolivia al ex presidente Luis Arce

● Los presuntos actos de corrupción, cuando era ministro de Finanzas de Evo Morales

AGENCIAS / P 21

Pasaron de seis a 111 entre 2018 y 2025

Incursiones violentas del bloque negro, al alza

KEVIN RUIZ / P 27

Cae capo ligado a la Catem de Pedro Haces



▲ Ayer fue detenido en Durango *El Limones*, jefe de plaza de un grupo afín a *La Mayiza* y también integrante de la central obrera liderada por el diputado federal de Morena, quien negó conocerlo. Foto tomada de redes REDACCIÓN / P 10

Rinden tributo a Poniatowska

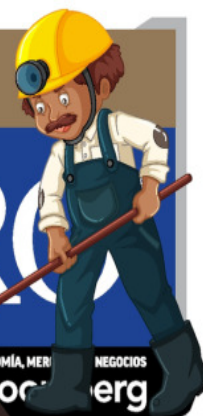


▲ Para reconocer sus aportes como “una figura central de la literatura mexicana, que ha marcado a generaciones con su obra y su compromiso social”,

el Senado bautizó la sala de comparecencias con el nombre de la escritora de 93 años. Foto Marco Peláez ÁNGEL VARGAS / CULTURA



EL FINANCIERO

AÑO XLV · N.º. 12018 · CIUDAD DE MÉXICO · JUEVES 11 DE DICIEMBRE DE 2025 · \$10 M.N. · **elfinanciero**ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS
El Financiero

PÁG. 35

PROYECTO A CORTO PLAZO

CÁMARA DE COMPENSACIÓN PARA CONSOLIDAR SERVICIOS MÉDICOS

GIRA EN PUEBLA. La presidenta Sheinbaum anunció que su gobierno establecerá, en el corto plazo, "una cámara de compensación" para conjuntar servicios y atender de manera universal en el IMSS, IMSS-Bienestar e ISSSTE.

ESPECIAL

CONFLICTO SOBRE AGUA

ARRECIA PRESIÓN DE TRUMP A MÉXICO; CONFÍA SHEINBAUM EN ACUERDO

Donald Trump intensificó las presiones sobre México para que cumpla de manera inmediata con sus compromisos bajo el tratado de aguas de 1944. "México debe solucionar su problema de agua y alcantarillado INMEDIATAMENTE", señaló Trump en redes sociales. La

presidenta Claudia Sheinbaum dijo que el tratado es muy claro al decir que si hubo 5 años de sequía, tiene que reponerse lo que no se entregó en los siguientes 5 años. Se está buscando, sin afectar a México, entregar el agua, indicó. —J. López Zamorano/E. Ortega / PÁGS. 34 Y 35

Banxico: sorteas adversidades en 2025 sistema financiero

Balance. Cierra el año con solidez y sin riesgos que comprometan la estabilidad

El Banco de México aseguró que, a pesar de que este año se enfrentaron acusaciones de lavado de dinero por parte de Estados Unidos y de forma local quebró una financiera popular, el sistema financiero terminará el 2025 con solidez y sin riesgos que comprometan su estabilidad.

En la presentación del *Reporte de Estabilidad Financiera*, Victoria

Rodríguez, gobernadora del banco central, sostuvo que el señalamiento de presunto lavado de dinero a dos bancos y una casa de bolsa no tuvo implicaciones sistémicas y fueron eventos particulares.

Enfatizó que actualmente no hay evidencia de que existan procedimientos de la misma naturaleza por parte de EU. —Ana Martínez / PÁG. 4

"Continuaremos en colaboración para salvaguardar el buen funcionamiento del sistema financiero"

VICTORIA RODRÍGUEZ
Gobernadora de Banxico



MINIMIZA POWELL VOTOS DISIDENTES

REDUCE FED TASA EN 0.25 PUNTOS Y PERfila SÓLO UN RECORTE EN 2026. PÁG. 12

IMPI. PROPIEDAD INTELECTUAL, GERMEN DE CRECIMIENTO: NIETO. PÁG. 9

ASUME MEDINA MORA EN CCE

Dialogar para avanzar, eje de la nueva dirigencia

ELECTO POR UNANIMIDAD. José Medina Mora definió sus prioridades al frente del CCE: reactivar la inversión y el crecimiento, y acompañar en la revisión del T-MEC.



PÁG. 9

LUCÍA FLORES

GUERRA DE ARANCELES

REFORMA ARANCELARIA

'VAPORAZO' EN EL SENADO; APRUEBA LOS NUEVOS GRAVÁMENES.

PÁG. 39

JAMIESON GREER (USTR)

La Casa Blanca evalúa escenarios para el T-MEC, que van desde agregar protocolos bilaterales hasta desmontar el acuerdo para reemplazarlo. PÁG. 8



ESPECIAL

APROBACIÓN EXPRES EN CÁMARA ALTA

Avalan senadores prohibición de vapeadores y cigarrillos electrónicos.

PÁG. 39

ESCRIBEN

Leonardo Kourchenko
LA ALDEA / 31

Nadine Cortés
ANTES DEL FIN / 32

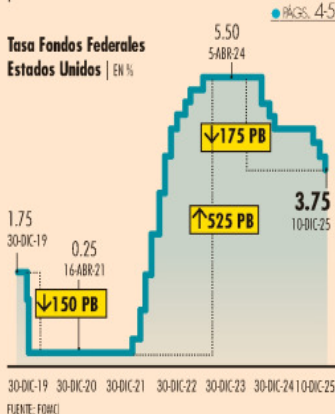
Salvador Camarena
LA FERIA / 36



En Primer Plano

Fed recorta tasa a 3.50-3.75%; "queda poco margen": Powell

• El presidente de la Reserva Federal afirmó que los aranceles ya están presionando los precios en EU; prevén otro recorte de 50 puntos base a la tasa el año entrante.



Ciudad de México lideró generación de empleo formal en noviembre

• En estados de la frontera norte se redujo; de las 32 entidades, 15 generaron empleos; además de CDMX, donde se crearon más plazas fue en Edomex, Jalisco y NL.



Opinión

PS

El camino equivocado hacia la paz en Ucrania

Timothy Snyder

● PÁG. 32

Enrique Campos

● PÁG. 7

Sergio Mota

● PÁG. 12

Marco A. Mares

● PÁG. 23

Ezra Shabot

● PÁG. 40

Jorge A. Castañeda

● PÁG. 40

Finanzas y Dinero Empresas y Negocios

Ley arancelaria y reforma aduanera le darán impulso en 2026

La recaudación por impuestos al comercio exterior crecerá 62%

• La Ley de Ingresos de la Federación proyecta captar 254,757 millones de pesos por impuestos a las importaciones.

• Productos traídos de países asiáticos sin TLC con México pagarán aranceles de hasta 50%.

S. Díaz, R. Ramos y M. Pérez
● PÁGS. 6 Y 21

Senado confirma las tarifas

La iniciativa presidencial para elevar aranceles a productos de países con los que México no tiene TLC fue aprobada en el Senado y entrará en vigor en el 2026.

Se aplicarán aranceles de 5% a 50% a 1,463 productos de países sin TLC con México, principalmente de China.	Automotriz, textil, plástico, siderurgia, electrodomésticos, aluminio, juguetes, muebles, calzado, papel y cartón pagarán.	Tasas de 60% a las fracciones arancelarias contempladas en la iniciativa fueron ajustadas por los legisladores.	Se hicieron cambios de último momento en fracciones arancelarias de productos textiles, por petición del sector.
La medida impacta 52,000 mdd de importaciones (8.6% del total de las compras foráneas).	Dos tercios de las fracciones recibieron una reducción generalizada respecto a la propuesta original.	En 104 fracciones se redujo el arancel al 5%; 115 fracciones fueron eliminadas y se incorporaron otras 115.	Se otorgaron nuevas facultades a la Secretaría de Economía para garantizar el abasto de insumos en condiciones competitivas.

FUENTE: INICIATIVA APROBADA

TE BMV tendrá tres empresas más en el 2026

• Mejores valuaciones de compañías que cotizan en la Bolsa serán atractivos para que otras se incorporen al mercado bursátil.

● PÁG. 16

“En cuatro años, se pasó de 6-10,000 a 20 millones de cuentas con al menos una acción en el mercado bursátil: crece el interés en las acciones y llegan más inversionistas”.

Marcos Martínez G.,
PRESIDENTE DE LA BMV.

90 EMISIONES

de deuda de largo plazo se llevaron a cabo hasta noviembre del 2025.

3.6% CRECIÓ

el valor promedio diario operado en la Bolsa mexicana entre el 2023 y el 2025.

Política y Sociedad

Trump pide a México resolver problemas de aguas residuales

• EU rechazó propuesta inicial de México para entregar agua.

● PÁG. 36

“Ni siquiera es tema del tratado de aguas; seguramente son temas comerciales, pero Trump los tiene a la mano y los pone sobre la mesa”.

Eduardo Vázquez,
DIRECTOR DE AGUA CAPITAL

EU detiene en altamar un barco petrolero de Venezuela

• El buque cisterna llevaba crudo, pese tenerlo prohibido.

● PÁG. 41

“Acabamos de incautar un petrolero muy grande en la costa de Venezuela; seguramente nos quedaremos con el petróleo”.

Donald Trump,
PRESIDENTE DE EU.



Sheinbaum inaugura un nuevo hospital en Puebla

• En un año se han abierto cinco y en 2026 habrá 7 más: Z. Robledo.

● PÁG. 35

• Se fortalece el sistema hospitalario de Puebla, afirma Alejandro Armenta.



7 509661 885870



EL CANTANTE, ayer, en la CDMX.

BAD BUNNY EN EL GNP: CELEBRACIÓN LATINOAMERICANA Y FRENÉTICO PERREO
pág. 29

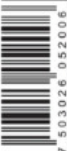
EL BUQUE abordado por militares.



Foto Reuters

En acción militar, EU incauta buque petrolero de Venezuela

ESE L M Á S grande jamás decomisado, afirma Trump; siguiente objetivo, Colombia, dice; Maduro pide estar listos para "partirle los dientes"; opositora Machado llega tarde a Oslo a recibir Nobel. **pág. 24**



WWW.RAZON.COM.MX

JUEVES 11 DE DICIEMBRE DE 2025 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 17 • NÚMERO 5134

PRECIO \$10.00

HOY ESCRIBEN

○ El destino país **pág. 22**
JAVIER SOLÓRZANO

○ AMLO, anti-arqueólogo **pág. 4**
BERNARDO BOLAÑOS

○ Fútbol, política y vuelos **pág. 10**
EDUARDO NATERAS

ERA JEFE DE PLAZA EN DURANGO Y COAHUILA

Cae por extorsión y lavado operador de Los Mayos; lo ligan a la CATTEM

ÁNGEL MOLINA



PEDRO Haces con Edgar "N".

Fuerzas Federales capturan a Edgar "N", alias Limones, señalado de amenazar a comerciantes y ganaderos de La Laguna; era encargado de las finanzas del grupo criminal Los Cabrera

García Harfuch afirma que es un golpe directo a las redes de extorsión; Pedro Haces, líder del organismo sindical se deslinda, pero en redes difunden imágenes con el detenido **pág. 6**

Aprueba Congreso aranceles a países sin tratado; salta China

AJUSTA 1,463 fracciones; tarifas van de 5 a 50% en 17 rubros, entre ellos autopartes, vestido, calzado...; pega también a Brasil, Taiwán...; Pekín pide vías que faciliten comercio. **pág. 3**

Escala reclamo por agua de Trump; acusa daño por polución del río Tijuana **págs. 4 y 5**



HUGO AGUILAR, ayer en su informe flanqueado por Rosa Icela Rodríguez (izq.), Laura Itzel Castillo (der.) y Sergio Gutiérrez.

"HOY NO EXISTE SUBORDINACIÓN NI SUMISIÓN": HUGO AGUILAR

MINISTRO presidente afirma que la Corte no se inclina ante ninguna agenda; dice que recibieron una SCJN anquilosada y soberbia; "administración de los casos era una regla no escrita". **pág. 11**

IMSS VA POR 11 MIL CAMAS MÁS, PARA DUPLICAR LAS DE 36 AÑOS

INSTITUTO seguirá siendo "un faro de bienestar": Claudia; Forbes la incluye en top 5 de las mujeres más poderosas. **págs. 8 y 10**

LA PRESIDENTA, ayer, en Puebla.



Foto Especial

Caliente
caliente.mx

CASA DE APUESTAS OFICIAL

LIGA BBVA



PARTIDO DE IDA
11 DE DIC - 20:00
- EMPATE -



+105 +235 +265

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS PERMISO SEGÚN DGG/SP/404/197 ENVÍATELO RESPONSABLEMENTE. LOS AJECOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

MARGEN DE VICTORIA

TIGRES GANA EXACTO POR 1 GOL	+280
TIGRES GANA EXACTO POR 2 GOLES	+450
TOLUCA GANA EXACTO POR 1 GOL	+425
TOLUCA GANA EXACTO POR 2 GOLES	+750

Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO



BAJA LA APP EN
caliente.mx



App Store

#LUISAMARIAALCALDE

'VAMOS POR EL
CARRO COMPLETO
EN 2027' P8



FOTO: VAREZY QZNAVA

P14

DOBLA IMSS
EL NÚMERO
DE CAMAS
EN 12 AÑOS



#ZOE
ROBLEDO

FOTO: ANTONIO NAVA

NUEVA ERA / AÑO. 9 / NO. 3100 / JUEVES 11 DE DICIEMBRE DE 2025

\$10

EL HERALDO

DE MÉXICO



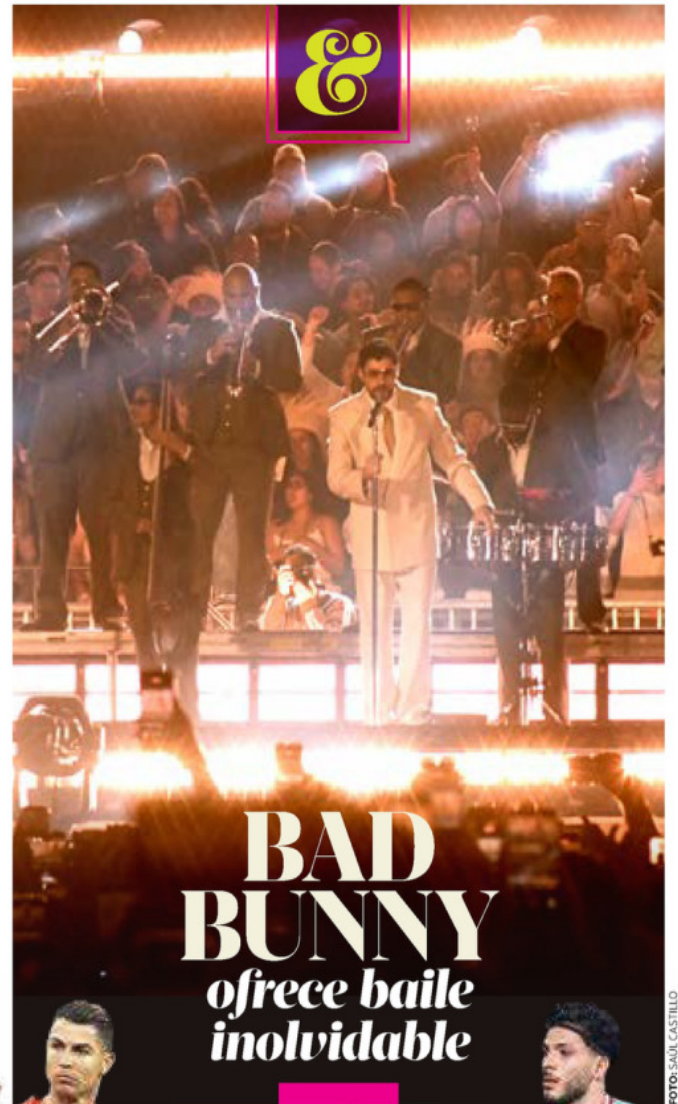
#HUGO
AGUILAR



'NO EXISTE SUMISION' EN NUEVA SCJN

AL CUMPLIR 100 DÍAS COMO MINISTRO PRESIDENTE
DE LA CORTE, DIJO QUE HAY DIÁLOGO 'CONSTANTE
Y MADURO' ENTRE LOS PODERES DE LA UNIÓN

POR DIANA MARTÍNEZ/P4



BAD
BUNNY
ofrece baile
inolvidable

FOTO: SAUL CASTILLO

#PLAN
MICHOCÁN

SUMAN MÁS
DE 74 MIL
ATENCIONES



FOTO: ESPECIAL

P30



COLAPSA
VENTA DE
BOLETOS PARA
MÉXICOVS.PORTUGAL



FOTO: ESPECIAL

Caliente
caliente.mx

CASA DE APUESTAS OFICIAL
LIGA BBVA



PARTIDO DE IDA
11 DE DIC - 20:00
- EMPATE -



+105

+235

+265

MARGEN DE VICTORIA

TIGRES GANA EXACTO POR 1 GOL	+280
TIGRES GANA EXACTO POR 2 GOLES	+450
TOLUCA GANA EXACTO POR 1 GOL	+425
TOLUCA GANA EXACTO POR 2 GOLES	+750

ESTOS MOMOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

*VALER SÓLO PARA NUEVOS JUGADORES. PUEDES SEGUIR SIGUIENDO INICIANDO TU RESPONSABILIDAD. LOS AJECOS CON APUESTAS SON PROHIBIDOS PARA MEMBROS DE EQUIPO. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

Recibe de regalo*
\$1,000
en efectivo





ASUME JOSÉ MEDINA MORA PRESIDENCIA

Ofrece CCE al gobierno diálogo, no confrontación

RUBÉN ROMERO

Sus prioridades son destrabar inversiones, elevar la competitividad y el T-MEC

El Consejo Coordinador Empresarial no es oficialismo, no es oposición. El CCE es institución, dijo José Medina Mora al iniciar su gestión como presidente del organismo cúpula del sector privado.

De la relación con el gobierno de Claudia Sheinbaum adelantó que habrá diálogo constante, sin confrontación.

En su primera conferencia delineó un plan inmediato: destrabar inversiones, elevar

la competitividad y preparar al país para la revisión del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) en 2026, cuando el país enfrente un entorno más restrictivo.

"Dejemos de pensar en clubes. Hoy nos toca ponernos la camiseta de la Selección. En la revisión del T-MEC debemos ir con una sola voz como México", propuso el representante empresarial. El dirigente del CCE también dijo que la

negociación ocurrirá bajo un clima de proteccionismo creciente, alimentado por medidas como el arancel de cinco por ciento recién anunciado por Estados Unidos. Para ello prepara una gira a Washington, quiere reforzar la interlocución con autoridades y cámaras estadounidenses.

En lo interno, la organización se fijó una meta concreta: elevar la inversión al 25 por ciento del PIB, frente al nivel actual cercano a 22 por ciento.

El primer paso, dijo, será desbloquear proyectos detenidos por trámites o incertidumbre regulatoria. **Pág. 13**



Aparece Corina horas después de ceremonia

OSLO. La líder opositora venezolana María Corina Machado saludó a sus seguidores ya de madrugada y cantó el himno de su país con la mano en el pecho, en lo que fue su primera aparición pública desde enero de este año. La ingeniera de 58 años no pudo asistir por la mañana a la ceremonia para recibir el Nobel de la Paz, pero en un discurso que leyó su hija dijo que las democracias deben estar preparadas para luchar por la libertad si quieren sobrevivir. **Pág. 23**

MUNDIAL DE FUTBOL

Acotan obras en 22 bajopuentes de Tlalpan

En los que están en el tramo de Viaducto a Ermita sólo se remodelarán las entradas y salidas, el interior hasta el segundo semestre de 2026, una vez que concluya el Mundial, dijo Carlos Mackinlay, titular de Servimet. **Pág. 16**

GOSSIP

ROBERTO HERNÁNDEZ

APRUEBAN INCREMENTO EN SENADO

China advierte que nuevos aranceles elevarán los precios

A lo largo de 70 años hemos visto que los impuestos pueden elevar costos, debilitar industrias y convertirse en obstáculos para el desarrollo, dijo el embajador de China en México, Chen Daojiang, luego de que la Cámara de Senadores aprobó un incremento de aranceles de hasta 50 por ciento a partir del próximo año a miles de productos importados de China y otros países de Asia. Durante el Foro México-China 2025: alianza para la prosperidad compartida, subrayó que China considera a México un socio económico clave y que mantendrá el diálogo con Economía. **Pág. 12**



ARRANCA TOUR EN CDMX

Bad Bunny llega a ritmo de salsa y reguetón

Fanáticos son el centro de la gira *Debi tirar más fotos*, son ocho los shows que el puertorriqueño ofrecerá en el Estadio GNP en el cierre de uno de sus años más exitosos.



Juan Veledíaz	Pág. 5
Samuel García	Pág. 13
Ricardo Montreal	Pág. 20



7 1503006 1093029



METRÓPOLI

PAG. 14

Presenta CDMX placa conmemorativa del Mundial 2026



Trump exige resolver tema de agua: "es una amenaza" para EU

• El republicano culpa a México de contaminar los ríos fronterizos con aguas negras

Reclamo. El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, denunció que México está contaminando los ríos fronterizos, con la consiguiente amenaza para la salud, y exigió que se resuelva "inmediatamente" este problema, además de entregar el agua que, según dijo, debe a los agricultores estadounidenses. El republicano aumentó así la presión sobre el tema. **PAG. 5**



← **Sheinbaum confía en lograr acuerdo**

"¿Cómo tiene que actuar el Gobierno de México? Pues cumpliendo con el tratado, pero en la defensa también de los intereses del pueblo"

← **Confisca petrolero venezolano**

"Acabamos de incautar el petrolero más grande en la costa de Venezuela", presumió en sus redes sociales el presidente de Estados Unidos

NACIONAL

PAG. 8

Pasión de Cristo de Iztapalapa, Patrimonio Cultural Inmaterial de la Humanidad



Machado llega a Oslo; su hija recibió el Nobel

María Corina Machado llegó a Oslo, Noruega, después de no haber podido asistir a la ceremonia donde recibiría el Premio Nobel de la Paz.

En su ausencia, fue su hija (Ana Corina Sosa) quien recibió el galardón. Por la noche, Machado salió al balcón del Grand Hotel para saludar a unas 300 personas que festejaron su llegada. **PAG. 20**

METRÓPOLI

PAG. 14

Edomex apuesta por transición al sistema eléctrico en el transporte



CONOCIENDO LA SEGIAGUA: La nueva Secretaría del Agua en la Ciudad de México

Suplemento Especial



LA ESQUINA

La zona oriente del Valle de México es uno de los focos de atención de los programas e iniciativas que habrán de aplicar los gobiernos del Estado de México y de la capital del país. Un nuevo destello se vislumbra con la creación del Sistema de Transporte Eléctrico Mexiquense, que pondrá fin a un rezago histórico de movilidad para millones de personas y supondrá otra opción que elimine traslados de pesadilla

OPINIÓN

Rafael Cardona
Cristalazo- P3

Marielena Hoyo
Animalidades- P3

Saúl Arellano
La permanente crisis forense en México- P4



Bad Bunny desató la euforia de los mexicanos en la primera noche de su primera gira mundial **VIDA** P. 18



EL DIARIO SIN LÍMITES

ALERTA SHEINBAUM POR EL USO DE SU IMAGEN

Fraudes con videos de IA, amenaza global

Los llamados *deepfakes*, videos y audios generados con inteligencia artificial, utilizando la identidad de figuras públicas del más alto nivel, se usan en México para embaucar a la ciudadanía para que haga supuestas inversiones que derivan en estafas. A nivel internacional, han sido catalogados por la INTERPOL como una amenaza creciente para la seguridad mundial, ante lo cual expertos llaman al Gobierno a endurecer las medidas contra este delito. La Condusef y ADIP previenen sobre los engaños y llaman a interponer denuncias ante la policía cibernética **MÉXICO P. 3**



ÁLVARO OBREGÓN INNOVA CON MICROSATÉLITE LA FORMA DE ATENDER Y PREVENIR RIESGOS

El alcalde Javier López Casarín dijo que con la información recibida del MXAO-1 harán mapeos y ordenamientos urbanos **COMEX P. 8**

SE ENCARECERÁN INSUMOS CON REFORMA ARANCELARIA, ADVIERTEN EXPERTOS P. 14

**REAPARECE.**

Tras 11 meses en la clandestinidad, María Corina Machado volvió a ser vista públicamente este miércoles en Oslo. En un balcón del Grand Hotel, saludó a una multitud que coreaba: Venezuela Libre. Por la mañana, su hija Ana Corina Sosa recibió el Nobel de la Paz en su representación **MUNDO P. 16**

Aumentan las desapariciones en Guerrero, señalan madres buscadoras

Desde hace cinco días no se localiza a Zenaida García Vivar, de 33 años, y a sus cinco hijos; sólo en el puerto de Acapulco suman más de 5 mil casos. Colectivos denuncian la inacción de las autoridades estatales para frenar la violencia. La gobernadora Evelyn Salgado se reunió con activistas por primera vez en cuatro años **ESTADOS P. 11**



LA JUSTICIA Y EL PUEBLO SE RECONCILIAN, DESTACA HUGO AGUILAR **MÉXICO P. 4**



La presidenta Sheinbaum inauguró el nuevo Hospital General Regional No. 36 Carmen Serdán Alatriste; beneficiará a 554 mil 541 derechohabientes de Puebla **MÉXICO P. 6**

Caliente
caliente.mx

CASA DE APUESTAS OFICIAL
LIGA BBVA



PARTIDO DE IDA
11 DE DIC - 20:00
- EMPATE -



+105 +235 +265

MARGEN DE VICTORIA

TIGRES GANA EXACTO POR 1 GOL	+280
TIGRES GANA EXACTO POR 2 GOLES	+450
TOLUCA GANA EXACTO POR 1 GOL	+425
TOLUCA GANA EXACTO POR 2 GOLES	+750

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTA LOS ANTES DE METER TU APUESTA.

*VÁLIDO SOLO PARA NUEVOS USUARIOS. PERMITE REGISTRO SOLO POR UN DÍA. RESPONDERE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO



BAJA LA APP EN
caliente.mx





REPORT
Indigo
CINCO DÍAS

EDICIÓN MÉXICO
No. 3376: JUEVES 11 DE DICIEMBRE 2025
reporteindigo.com

NACIONAL

Ferias del Bienestar del Plan Michoacán brindan más de 74 mil atenciones

En la estrategia trabajan de manera articulada, 53 dependencias del Gobierno de México, en conjunto con el Gobierno estatal y las autoridades municipales



4

NACIONAL

Zoé Robledo: En 12 años, el IMSS sumará más del doble de camas

El director general del IMSS destacó que entre 2019 y 2024 se construyeron 13 hospitales nuevos, que sumaron mil 387 camas



8

En la conclusión de 2025 casi ocho de cada 10 ciudadanos avalan la gestión de la presidenta de México, resultado en el que destaca el desempeño frente a situaciones críticas y su cercanía con la población

12



SHEINBAUM CIERRA AÑO CON APROBACIÓN SOSTENIDA DEL 70%



caliente.mx

CASA DE APUESTAS OFICIAL

LIGA BBVA



PARTIDO DE IDA
11 DE DIC - 20:00
- EMPATE -

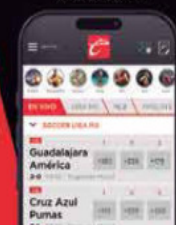
+105	+235	+265
------	------	------



MARGEN DE VICTORIA

TIGRES GANA EXACTO POR 1 GOL	+280
TIGRES GANA EXACTO POR 2 GOLES	+450
TOLUCA GANA EXACTO POR 1 GOL	+425
TOLUCA GANA EXACTO POR 2 GOLES	+750

Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO



BAJA LA APP EN
caliente.mx



ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTA LOS ANTES DE METER TU APUESTA.

*MÍNIMO \$10.00 PARA NUEVOS USUARIOS. PREMIOS SEGÚN DISPOSICIÓN DE INVENTARIO. RESPONDERÁN EN SU MOMENTO. LOS GANOS CON APUESTAS EXTERNAS PREMIOS PARA MEMBROS QUE COMPLETAN TORNAMENTOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

VELOZ, SENADO APRUEBA PAQUETE DE ARANCELES A ASIA

FRANCISCO MENDOZA NAVA

CÁMARA ALTA avaló aranceles de entre 5% y 50% a más de 1,400 productos desde el 1 de enero

SIN PASAR POR COMISIONES, la minuta tuvo el apoyo de Morena y Verde; PT y oposición votan en contra

CHINA, entre los países afectados y que no tienen acuerdos comerciales con México. **Pág. 11**

LA PASIÓN DE IZTAPALAPA, PATRIMONIO CULTURAL INMATERIAL DE LA HUMANIDAD

FRANCISCO MENDOZA NAVA Y ELIA CRUZ CALLEJA



DECLARATORIA DE LA UNESCO. Ayer, la Organización de Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (Unesco, por sus siglas en inglés) denominó la representación de la Pasión de Cristo en Iztapalapa, Ciudad de México (CDMX), Patrimonio Cultural Inmaterial de la Humanidad, al considerar que el evento de realización anual trasciende lo religioso y contribuye a la cohesión social, así como al ejercicio de derechos culturales. **Foto archivo de AFP. Pág. 9**

- **CELEBRA BRUGADA, JEFA DE GOBIERNO Y PROMOTORA DEL RECONOCIMIENTO** **P. 9**
- **PRESIDENTA FELICITA AL GOBIERNO DE LA CDMX POR DENOMINACIÓN** **P. 9**

AHORA EU ASALTA BUQUE PETROLERO DE VENEZUELA



CON PATENTE DE CORZO. Abordaje de la nave venezolana. **Pág. 13**

"Si amenazas a nuestra nación o infringes la ley, no habrá lugar en la tierra o en el mar donde no te encontremos", dijo la secretaria de Seguridad de EU para justificar el apoderamiento del petrolero venezolano.

Y DENUNCIA CARACAS "ROBO" Y "PIRATERÍA" DE TRUMP **P. 13**

- **"SIGUES TÚ", AMENAZA TRUMP A PETRO**
- **HIJA DE MACHADO RECOGE EL "NOBEL DE LA PAZ"**
- **ARRESTAN A EXPRESIDENTE ARCE POR CORRUPCIÓN**

PARA 'FORBES', CSP ES LA QUINTA MUJER CON MÁS PODER **P. 6**



- **"MUY ORGULLOSA" DE VESTIR DE ARTESANAS MEXICANAS**

EU NO CEDE Y RECHAZA PROPUESTAS DE MÉXICO SOBRE AGUA **P. 4**

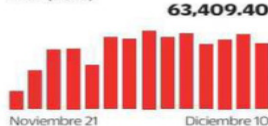
TIPO DE CAMBIO

A LA VENTA	
Dólar ventanilla	18.66
Dólar FIX	18.2085
Futuro del peso (Mar 26)	18.3824
Euro ventanilla	21.49

BOLSAS

BMV	63,409.40	-0.45%
Dow Jones	48,057.75	1.05%
Nasdaq	23,654.16	0.33%
FT100	9,655.53	0.14%
Bovespa	159,074.97	0.69%

BMV (diaria)



MERCANCÍAS

WTI (dis/barril)	58.46	0.36%
Brent (dis/barril)	62.21	0.44%
Oro (dis/oz)	4,228.55	0.45%
Plata (dis/oz)	61.81	1.86%
Cobre (dis/ton)	11,566.40	0.86%

TASAS

Cetes 28 días	7.25%
TIE 28 días	7.5097%
Bonos a 10 años	9.06%
Bonos del tesoro a 10 años	4.13%
UDI (11 de diciembre)	8.640225

ECONOMÍA

Escanee el código para visitar esta sección en nuestro sitio web



Editor: Roberto Jiménez
Coeditor: Tlaloc Puga
Tel: 55 5709 1313
Ext: 4550

Exportaciones de acero a EU caen por tercer año

Fueron de 5 mil 924 mdd de enero a agosto, las menores desde 2020, señalan datos oficiales; especialistas coinciden en que el declive será más profundo debido al arancel de 50%

IVETTE SALDAÑA

—maria.saldana@eluniversal.com.mx

La industria siderúrgica mexicana lleva tres años seguidos perdiendo mercado en Estados Unidos, cuya caída se profundizará por los aranceles, advierten exnegociadores de tratados comerciales y empresarios consultados por EL UNIVERSAL.

Entre enero y agosto, el acero y productos terminados del metal que cruzaron a la Unión Americana estuvieron valorados en 5 mil 924 millones de dólares y fue la menor cifra desde 2020, cuando irrumpió la pandemia de Covid-19.

Las exportaciones siderúrgicas se redujeron 16.6% frente al mismo periodo de 2024 y fue su tercer año consecutivo con bajas de doble dígito, señala la información más reciente del Departamento de Comercio de Estados Unidos.

Con el argumento de reducir la dependencia de importaciones en insumos críticos y reforzar la seguridad nacional, el gobierno de Donald Trump estableció aranceles de 25% a las exportaciones mexicanas de acero y aluminio el pasado 12 de marzo, cuya tasa se duplicó a 50% el 4 de junio y se sumaron 407 productos que se fabrican con estos metales el 18 de agosto.

Estos artículos abarcan desde componentes industriales y automotrices, hasta equipos de climatización, recipientes, transformadores, juguetes así como artículos para el hogar.

La aplicación del arancel no permite exenciones, cuyo cálculo se basa en la proporción de acero o aluminio presente en el producto, según las reglas estadounidenses.

“Con los aranceles, teóricamente se puede hacer más grande la caída de las exportaciones de acero”, dijo a este diario el exsubsecretario de Comercio Exterior, Juan Carlos Baker.

El socio senior de Anslley Consultores Internacionales, Roberto Zapata, coincidió en que se va a profundizar la baja de las exportaciones de acero y sus derivados.

“Los aranceles le están pegando a la competitividad de Norteamérica en autos y acero, con el factor adicional que, por ejemplo, para autos en este momento estamos con peor trato que la Unión Europea, Reino Unido, Japón y Corea”, agregó el también embajador y exrepresentante Permanente de México ante la Organización Mundial del Comercio.

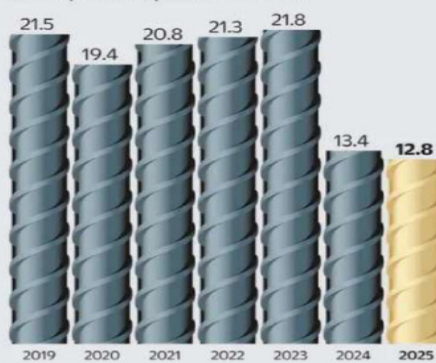
El especialista en comercio exte-

Se funde el empleo

Las fábricas recortaron su nómina en los últimos dos años.

Personal ocupado en complejos siderúrgicos en México

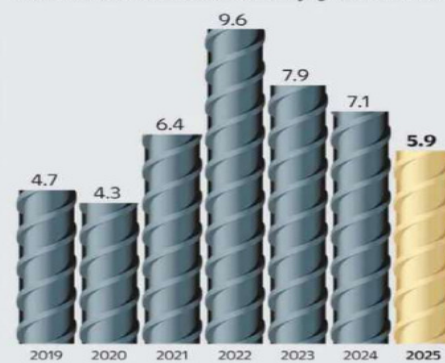
Miles de puestos a septiembre de cada año



Fuente: Inegi y Departamento de Comercio de Estados Unidos.

Exportaciones de acero y productos terminados del metal a Estados Unidos

Miles de millones de dólares entre enero y agosto de cada año



Imágenes: iStock.

ROBERTO ZAPATA

Socio senior de Anslley Consultores

“Los aranceles le están pegando a la competitividad de Norteamérica en autos y acero, además de que, en autos estamos con peor trato que la UE, RU, Japón y Corea”

rior, Jorge Molina, explicó que puede haber una caída mayor en las exportaciones acereras y los productos agrupados en la sección 232 debido a los aranceles, porque hasta ahora no hay ninguna impugnación contra estos impuestos, como sí fue el caso en las tasas por fentanilo y migración, que la Suprema Corte de Estados Unidos está por declararlas legales.

Trump consigue su objetivo

El experto destacó que Trump está logrando su meta de reducir las importaciones de acero, aluminio, automóviles, autopartes y productos

JORGE MOLINA

Especialista en comercio exterior

“Trump está logrando su meta de reducir las importaciones de acero, aluminio, automóviles, autopartes y productos de madera provenientes de México y Canadá”

de madera provenientes de México y Canadá.

Desde su punto de vista, la Unión Americana busca sustituir estas importaciones, ya que tenía una capacidad instalada no utilizada de 25%.

“Si 25% de arancel es una locura, 50% es una estupidez, porque afectan a la región”, opinó Molina, quien fue negociador del capítulo ambiental del Tratado de Libre Comercio de América del Norte.

La presidenta de la Cámara Nacional de la Industria de Transformación (Canacintra), Lourdes Medina, dijo que los aranceles contra

las importaciones que supuestamente afectan la seguridad nacional de Estados Unidos impactaron a la industria automotriz, la línea blanca y electrodomésticos hechos con acero y aluminio.

Agregó que los aranceles los pagan los importadores estadounidenses, así como consumidores quienes desembolsan hasta 20% más por productos terminados.

La Cámara Nacional de la Industria del Hierro y del Acero (Canacero) calcula que las exportaciones de alambres, alambres, barras, cables, laminados, placas, tuberías, varillas y otros artículos que tuvieron como destino Estados Unidos disminuyeron 27.6% entre enero y agosto de este año en comparación con el mismo periodo de 2024.

Durante el lapso similar, Estados Unidos obtuvo un superávit por estas mercancías de 1.6 millones de toneladas, o 2.9 mil millones de dólares, señala la Canacero.

Los complejos siderúrgicos establecidos en México tenían 12 mil 843 empleados y obreros al finalizar septiembre, después de llegar a tener casi 22 mil dos años atrás, indican los resultados de la *Encuesta Mensual de la Industria Manufacturera* del Inegi. ●

20% MÁS CAROS

pagan los consumidores de EU diversos productos con acero de México y Canadá, por los aranceles que aplican.

El peso tiene el mejor cierre en 17 meses

La moneda nacional suma ganancia de 12.8% en 2025 y está entre las 10 más apreciadas

TLALOC PUGA

—cartera@eluniversal.com.mx

La moneda mexicana arrebató terreno al dólar por segundo día seguido después de que la Reserva Federal (Fed) de Estados Unidos anunció un recorte de 25 puntos base en su principal tasa de interés, para colocarla entre 3.50% y 3.75%, como estaba previsto por los analistas.

El peso displició el miércoles intercambiándose en 18.16 unidades por dólar y fue su cierre más fuerte en 17 meses, concretamente desde el 23 de julio de 2024.

La moneda nacional acumuló una ganancia de 12.8% en lo que va de 2025 y se encuentra entre las 10 divisas con mejor desempeño, de acuerdo con las operaciones al mayorero que reporta Bloomberg.

Al menudeo, el dólar se vendió ayer en 18.66 pesos en ventanillas de Banamex, tras cerrar el año pasado sobre 21.37 unidades.

Al igual que en las reuniones de septiembre y octubre, la decisión de la Fed fue dividida, ya que dos de sus 12 integrantes votaron por no cambiar la tasa, mientras un miembro pidió recortarla 50 puntos base.

La Fed anunció que comenzará recompras de bonos del Departamento del Tesoro con 40 mil millones de dólares en los próximos 30 días para asegurar suficiente liquidez en el régimen actual de reservas bancarias amplias. ●

40 MIL

MILLONES DE DÓLARES
planea recomprar la Fed en bonos en los próximos 30 días.

Nuevo líder del CCE busca con gobierno diálogo institucional

José Medina Mora plantea a la Presidenta impulsar 10 proyectos que están atorados

IVETTE SALDAÑA

—maria.saldana@eluniversal.com.mx

La máxima cúpula empresarial buscará el diálogo con el gobierno federal para lograr mayor crecimiento económico y facilitar las inversiones, dijo el nuevo presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), José Medina Mora.

El líder empresarial —candidato único y que asumió este miércoles— aseguró que “el CCE no es oficialismo, el CCE no es oposición, el CCE es institución y desde la institución estableceremos este diálogo institucional con el gobierno”.

Agregó que, al reunirse con la presidenta Claudia Sheinbaum, le planteó que impulsaran 10 proyectos insignia que están “atorados”, a fin de que se desatoren los trámites que retrasan las inversiones en energía y otros sectores.

Explicó que esperan invertir bajo la figura de inversión mixta, cuyas reglas están por anunciarse y agregó que en el diálogo que tiene el sector privado con el gobierno se espera mejorar las reglas y que el sector público sea un facilitador de inversiones.

Indicó que la energía es fundamental para que haya más inversiones en industrias de tecnología como los centros de datos, pero dijo que el gobierno tendrá que invertir en transmisión y distribución de electricidad.

En conferencia de prensa, después de que terminó la Asamblea



José Medina Mora dijo que buscarán con el gobierno un planteamiento único en la renegociación del T-MEC.

General en la que fue elegido presidente del CCE, Medina Mora expuso que junto con el gobierno buscarán trabajar en un planteamiento único en la renegociación del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC).

“Es momento de poner los pies en la tierra porque lo único cierto es que hay incertidumbre... Bienveni-

dos al mundo de los aranceles, los aranceles llegaron para quedarse... tenemos que negociar en esos términos y México”.

Tres objetivos

Medina Mora comentó que trabajará en tres prioridades: atraer más inversiones, lograr una renegociación del T-MEC en los mejores términos y apoyar a las micro, pequeñas y medianas empresas.

“Somos una economía muy dinámica, pero creciendo muy poco. Hay veces que se pone énfasis nada más en un bajo crecimiento. Nosotros ponemos el énfasis en el tamaño de la economía y las oportunidades que existen y que tenemos que trabajar en conjunto, en colaboración para lograr recuperar ese crecimiento y la manera es destrabar la inversión”.

Medina Mora señaló que otro de los temas que buscarán impulsar es que las inversiones representen 25% de la economía, lo que implica subirlas del actual 22%.

Sobre la posible relación del CCE con Raúl Rocha, el copropietario de Miss Universo, dijo que no hay ninguna relación institucional entre esa persona y el CCE. ●

MODERA FUERZA

Entre la moderación en la dinámica de los servicios, el Índice Global de Productividad Laboral de la economía mexicana desaceleró su ritmo de crecimiento en el periodo de enero a septiembre.

Fuente: Inegi / Realización: Departamento de Análisis de REFORMA / Ilustración: IA Grupo REFORMA / Julio López

PÁGINA 3

LA PRODUCTIVIDAD

ÍNDICE GLOBAL DE PRODUCTIVIDAD LABORAL DE LA ECONOMÍA

(Índice ene-sep de cada año, serie desestacionalizada)



POR ACTIVIDADES ECONÓMICA

(Variación % anual, serie desestacionalizada)

	III T-25	Ene-Sep 25
Primarias	9.80	7.46
Secundarias	-2.06	0.25
Terciarias	-0.28	0.08
TOTAL	-0.18	0.49



AJUSTARÁN IMPUESTOS

LA COPARNEX advirtió que en al menos 16 entidades del País se plantean aumentos de impuestos estatales, como el Impuesto Sobre Nóminas (ISN); ajustes, e incluso nuevas obligaciones regulatorias. PÁGINA 2

@reforma

negocios@reforma.com

NEGOCIOS

JUEVES 11 / DIC. / 2025 / Tel. 555-628-7355

Editora: Lillian Cruz

DÓLAR: V \$18.66 C \$17.64 = EURO: V \$21.49 C \$20.90 =

S&P/BMV IPC	DJ	S&P 500	NASDAQ	TIIE	MEZCLA
63,409.40	48,057.75	6,886.68	23,654.15	7.5097 %	54.76
▲ -0.45%	▲ 1.05%	▲ 0.67%	▲ 0.33%		▲ (Dls/Barril)

Todos los indicadores en www.reforma.com/negocios

PONEN 'ROSTRO' AL CELULAR

La Comisión Reguladora de Telecomunicaciones (CRT) emitió las reglas para que cada línea telefónica esté vinculada a una persona física o moral a fin de reducir los espacios para su uso ilícito a partir del 9 de enero de 2026. El registro puede ser presencial o vía remota.

REQUISITOS PARA LOS USUARIOS

Personas físicas

- Deben presentar identificación oficial vigente y validar sus datos con fuentes confiables para el registro de nombre, CURP, número telefónico.

Personas morales

- Se les requerirán documento con razón social y RFC (validado con SAT), identificación oficial vigente del representante legal (validada) y documento que acredite la personalidad.

Extranjeros

- Se registrará su nombre, país de origen, número de pasaporte o CURP temporal, número telefónico y resultado de validación de sus datos.

OBLIGACIONES DEL OPERADOR MÓVIL

- Debe habilitar el servicio sólo para líneas vinculadas a un titular.
- Tener plataformas de gestión y consulta (no cobrar por ello).
- Asesorar a usuarios.
- Resguardar solo datos específicos de titulares y/o usuarios para la vinculación y protegerlos conforme a la Ley respectiva.
- La información recabada no puede comercializarse, divulgarse ni compartirse ni usarse para fines distintos a los establecidos.
- No se conservarán datos biométricos, fotografías ni copias de identificación.
- Para desvincular una línea se requiere que el titular y/o usuario lo solicite, por tema de portabilidad o por terminación de la relación contractual.
- Permitir sólo llamadas a números de emergencia y recepción de mensajes de alerta común cuando la línea sea deshabilitada.

Fuente: Comisión Reguladora de Telecomunicaciones

El deterioro de la economía es la principal preocupación

Advierte Banxico mayores riesgos

Destaca también la alta inflación y el mal estado de las finanzas

CHARLENE DOMÍNGUEZ

El deterioro en las perspectivas de crecimiento económico, una inflación mayor a la esperada, así como el deterioro en las finanzas públicas del País, aumentaron fuentes de riesgo para el sistema financiero mexicano, de acuerdo con el Banco de México (Banxico).

Estos son los resultados de la Encuesta sobre la Percepción del Riesgo Sistemático de Banxico que se realiza entre los directores de administración de diversas instituciones financieras.

La encuesta, publicada ayer, muestra que la proporción de instituciones que señaló el deterioro en las perspectivas de crecimiento de la economía del País como principal fuente de riesgo aumentó de 75 por ciento, en mayo, a 78 por ciento, en noviembre.

En tanto que la proporción de instituciones que señaló mayor inflación a la esperada como otra de las principales fuentes de riesgo para el sistema financiero incrementó de 64 por ciento a 77 por ciento.

El deterioro en las finanzas públicas del País también aumentó la fuente de riesgos para el sistema, pues la proporción de instituciones financieras que lo mencionaron pasó de 67 a 70 por ciento.

Entre las principales fuentes de riesgo para el sistema financiero también figura la política fiscal, financiera y económica, rubro donde la proporción de instituciones financieras que lo señalaron pasó de 54 a 56 por ciento,

PREOCUPACIÓN A LA VISTA

Banxico dio a conocer cuáles son las principales fuentes de riesgo internas que ven las instituciones financieras encuestadas a noviembre pasado respecto a las que identificaron en mayo.

(Por ciento del total de las instituciones encuestadas por Banxico, 2025)

RIESGO	MAY	NOV
Deterioro en las perspectivas de crecimiento de la economía del País	75%	78%
Mayor inflación a la esperada	64	77
Deterioro de las finanzas públicas	67	70
Deterioro de la calificación crediticia soberana	71	64
Política fiscal, financiera y económica	54	56

Fuente: Reporte de Estabilidad Financiera Diciembre 2025 del Banco de México



Recorta Fed tasa en 25 puntos base

REFORMA / STAFF

Los funcionarios de la Reserva Federal de Estados Unidos (Fed) implementaron su tercera reducción consecutiva de las tasas de interés y mantuvieron su pronóstico de una sola reducción en 2026.

Con nueve votos a favor y tres en contra, el Comité Federal de Mercado Abierto de la Fed (FOMC, por su siglas en inglés) decidió reducir la tasa de referencia de los fondos federales en un cuarto de punto,

para quedar en un rango de 3.50 a 3.75 por ciento.

También modificó sustancialmente la redacción de su comunicado, sugiriendo una mayor incertidumbre sobre cuándo podría volver a recortar su tasa.

Hasta ayer, la Fed acumuló un recorte de 75 puntos base a su tasa en 2025.

En declaraciones a la prensa tras la reunión, el presidente de la Fed Jerome Powell sugirió ayer que la Reserva ya había hecho lo suficiente para reducir la amenaza al empleo

y la ha mantenido lo suficientemente alta para combatir a la inflación.

De acuerdo con Reuters, el Presidente de Estados Unidos, Donald Trump, consideró que el recorte hecho fue pequeño y que podría haber sido mayor.

Tras darse a conocer el recorte de Fed, el banco central mexicano valorará recortar la tasa de referencia en su próxima decisión de política monetaria, el 18 de diciembre, aseveró Victoria Rodríguez, Gobernadora de Banxico.

Descartan que registro de celular baje extorsión

LUIS PABLO SEGUNDO

El registro obligatorio de las líneas telefónicas en 2026 no tendrá grandes impactos para combatir las extorsiones o demás actividades delictivas porque muchas de estas operaciones se realizan a través de canales digitales y redes sociales, de acuerdo con un especialista consultado.

Pese a la obligatoriedad del registro, advierte que su impacto en la delincuencia será, en el mejor de los casos, limitado, alertó Víctor Ruiz, fundador de SILKIN e instructor certificado en ciberseguridad.

"La mayoría de las extorsiones y estafas se han desplazado a servicios de voz sobre internet (VoIP) y a aplicaciones como WhatsApp, Telegram o Skype, que no dependen de una tarjeta SIM mexicana ni están sujetas a este marco regulatorio", dijo.

Durante la jornada del

martes, la Comisión Reguladora de Telecomunicaciones (CRT) publicó en el Diario Oficial de la Federación (DOF) los lineamientos para registrar sus líneas telefónicas por obligatoriedad, tanto los operadores móviles que prestan servicios en el País como los usuarios de telefonía móvil.

"Con esta decisión, el País clausura décadas de anonimato en la telefonía celular, una condición que facilitó la circulación de millones de líneas "desechables" sin trazabilidad alguna", reconoció Ruiz.

Sin embargo, pese a los argumentos de combatir el crimen organizado y actividades delictivas por medio de un padrón de datos personales de todas las líneas telefónicas activas en el País, la medida deja intacto el ecosistema digital donde hoy se mueven los grupos criminales.

VERÓNICA GASCON

El Consejo Coordinador Empresarial (CCE) se enfocará a destrabar 10 proyectos de inversión insignia, sobre todo en el sector energético, advirtió José Medina Mora, presidente del organismo.

En su primera conferencia de prensa como presidente del Consejo, Medina Mora, afirmó que el objetivo es llegar al equivalente a 25 por ciento del Producto Interno Bruto (PIB) en inversión, ya que actualmente se ubica en 22 por ciento del PIB.

Describió que los esquemas que se manejarán para los proyectos pueden ser in-

versión privada o mixta.

"Pondremos énfasis en 10 proyectos insignia, que veamos en qué ventanilla están atorados, qué trámite es el que no sale adelante para que se den estas inversiones.

"El sector energético es fundamental, para que haya inversión en otros sectores debe haber suficiente energía. Hay proyectos sobre todo de la parte de tecnología, que requiere Inteligencia Artificial y centros de datos que requieren mucha energía", explicó sin precisar de cuáles se trata.

Medina Mora dijo que trabajará muy de cerca con el Gobierno para atraer inversión al País.

El empresario recalcó que el CCE no es oficialismo y no es oposición, sino que actúa como una institución.

"Vamos a trabajar juntos para reactivar la inversión, y retomaremos el crecimiento.

"Que no haya excusas para invertir y destrabar toda la problemática que pueda existir para que los proyectos de inversión se consoliden y retomemos el crecimiento económico", manifestó.

Otra prioridad, afirmó, es acompañar al Gobierno en la revisión del T-MEC.

Opinó que el escenario más probable es que el Tratado siga adelante pero con aranceles.



■ José Medina Mora, presidente del CCE, aseguró que el organismo quiere acompañar al Gobierno en la revisión del T-MEC.

ADIÓS A OFERTA

El gigante chino de los videojuegos y las redes sociales Tencent Holdings se retiró de la oferta de Paramount Skydance Corp para comprar Warner Bros Discovery con el fin de evitar una posible revisión de seguridad nacional por ser una fuente de financiamiento no estadounidense. AP

Quiere IP destrabar 10 proyectos de inversión insignia

PÁGINA 3

LAS
DIVISAS
AL DÍA

Dólar



DIVISA DÓLAR
COMPRA 17.64
VENTA 18.66

Euro



DIVISA EURO
COMPRA 21.24
VENTA 21.25

Barreras comerciales

Valor de importaciones

Los productos chinos representan casi 20% del valor de los bienes que México compra en el exterior

● Millones de dólares

107,820.49
2024

109,394.03
2025

Cifras de enero a octubre de cada año

• FUENTE: Banxico • FOTOGRAFÍA: Araceli López • GRÁFICO: Juan Carlos Fleischer



Aranceles suben precios y debilitan industria: China

Relación bilateral. El embajador Chen Daojiang afirma que imponer impuestos resulta en obstáculos que afectan el intercambio y retrasan planes conjuntos

GISELLE SORIANO
CIUDAD DE MÉXICO

Tras la aprobación en la Cámara de Diputados de aranceles de hasta 50 por ciento a las importaciones de países con los que México no tiene tratado de libre comercio, el embajador de China, Chen Daojiang, afirmó que este tipo de medidas generan obstáculos que afectan el comercio y retrasan el avance de los proyectos bilaterales.

Afirmó que desde hace 70 años los aranceles, así como otras regulaciones elevan los precios, debilitan industrias y son un obstáculo para los consumidores.

"Hoy, más empresas chinas están llegando a México y fortaleciendo su cooperación para impulsar el comercio electrónico y otras áreas de alta tecnología.

"Los aranceles y los trámites actuales generan obstáculos que afectan el comercio entre ambos países y retrasan el avance de los proyectos bilaterales (...) Se deben buscar vías que faciliten el comercio, de modo que, al final, los consumidores sean quienes se beneficien", dijo en el contexto del Foro México-China 2025; alianza para la prosperidad compartida.

Apuntó que China contribuye al desarrollo, pero se necesita el esfuerzo conjunto de políticas públicas, empresas, cámaras de comercio y gobiernos.

Destacó que la cooperación puede ser mutua, ya que existen empresas chinas que interesadas en ayudar a mexicanas a crecer, avanzar y fortalecerse, por lo que "el desarrollo no solo beneficia a nuestras compañías, también a

A tasa anual bajó 0.2%, afirma. Productividad laboral se estanca: Inegi

La productividad laboral en México se estancó en el tercer trimestre de 2025, sin variación trimestral y con una ligera baja anual de 0.2 por ciento, según el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi). La manufactura, electricidad, agua y construcción cayeron 2 por ciento, mientras que el agro, la minería y la pesca avanzaron 6.2 por ciento, y los servicios 0.3 por ciento. Los costos laborales aumentaron en la mayoría de los sectores: la construcción subió 1.7 por

ciento, los servicios 1.5 por ciento y las manufacturas 0.3 por ciento. El comercio mayorista fue la excepción, con una reducción de 3.5 por ciento. En agosto, 17 estados disminuyeron su actividad industrial. Quintana Roo, Campeche, Durango, Tabasco y Coahuila registraron las mayores caídas, mientras que Michoacán, Baja California Sur y Tamaulipas tuvieron los principales avances. En el acumulado del año, las bajas más fuertes se atribuyen al fin de megaobras.

las industria local", afirmó el diplomático asiático.

Chen Daojiang puntualizó que a través del intercambio y el trabajo conjunto, ambas naciones podrían avanzar mucho más.

Mientras que la vocal presidente de la Junta de Gobierno de la Cámara de Comercio y Tecnología China-México, Amapola Grijalva, remarcó que los efectos de imponer aranceles en el país impactará de forma negativa a la economía.

"Es importante insistir en esto: una sola fracción arancelaria puede incluir muchos productos, no solo uno. Y cuando hablamos de elevar aranceles a mil 463 fracciones o más, estamos hablando de un universo mucho más amplio de bienes afectados", precisó el también jefe de la Oficina de la Ciudad de México del Consejo de Desarrollo Comercial de Hong Kong.

Remarcó que la experiencia del pasado les enseñó que cuando los aranceles suben demasiado, aumenta el costo de vida, "lo que perjudica al pueblo y daña a la economía, además de que se reduce la competitividad, provocando inundación de productos informales y afectación a toda la cadena productiva, como ocurrió en 1994".

Ante este panorama, hizo hincapié en que harán diferentes mesas de trabajo por sector para saber las acciones que se realizarán en las diferentes ramas comerciales.

Presencia en el país

Las importaciones de China de enero a octubre de este año sumaron un valor de 109 mil 394 millones de dólares, 1.5 por ciento mayor a lo reportado en igual periodo del año pasado; esta cifra representa casi 20 por ciento de las importaciones que realizó México del mundo en los primeros 10 meses del año.

Lo que más se trae son teléfonos, partes de maquinaria y equipo, automóviles, autopartes y computadoras y sus partes, pero también son parte esencial en la manufactura con resinas y químicos base para farmacéuticas.

Entre enero de 2024 a septiembre de 2025 México recibió mil 969 millones de dólares de inversión china; es decir, 41 por ciento del capital que llegó de ese país entre 2018 a 2025.

Solo en 2024 llegaron a la Ciudad de México inversiones por 391 millones de dólares, mientras que a Coahuila 55.9 millones y a Guanajuato 12.4 millones.

La capital del país es la entidad que más concentra migrantes de China (782 personas). —

INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN	INDICADOR	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
S&P 500	63,694.68	63,409.40	-0.45%	TASA OBJETIVO	7.5000%	7.2500%	-0.2500 pp.	DÓLAR INTERBANCARIO	\$18.1919	\$18.1824	-\$0.0095
DOW JONES	47,560.29	48,057.75	+1.05%	TRE A 28 DÍAS	7.4997%	7.5097%	+0.0100 pp.	DÓLAR BANCARIO	\$18.6600	\$18.6600	\$0.0000
S&P 500	6,840.51	6,886.68	+0.67%	TRE A 91 DÍAS	7.5459%	7.5561%	+0.0102 pp.	EURO	\$21.1636	\$21.2614	+\$0.0978
NASDAQ	23,576.49	23,654.15	+0.33%	CETES A 28 DÍAS	7.2900%	7.2500%	-0.0400 pp.	LIBRA	\$24.2141	\$24.3277	+\$0.1136

OPTIMISMO

Con la "Fed" en el peso

El peso mexicano tuvo una sesión de avances, cerró en 18.18 pesos y fluctuó entre los 18.17 y los 18.23 pesos, esto debido a que el dólar se debilitó, luego de que Jerome Powell, presidente de la Fed, anunció la compra de instrumentos del tesoro por 40 mil millones de dólares mensuales.

"Con la compra de instrumentos del Tesoro por parte de la Reserva Federal, se inyectará liquidez a la economía, lo que implica un debilitamiento del dólar", dijo Banco Base.

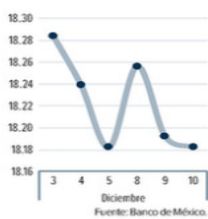
Ayer, la apreciación del peso fue a la par de un debilitamiento del dólar de 0.44% de acuerdo con el índice ponderado, que tocó su peor nivel desde el 29 de octubre.

Las compras de instrumentos del Tesoro podrían mantenerse elevadas durante "algunos meses"; para los jugadores del mercado, la medida es vista como una política monetaria flexible, razón por la cual el dólar se debilitó.

— Por Erendira Espinosa

TIPO DE CAMBIO

(Pesos por dólar spot)



REPUNTE

Festejo en Wall Street

Luego de que la Fed decidió recortar la tasa de referencia y de aquellar anunció la compra de instrumentos del Tesoro, los índices de Estados Unidos repuntaron. El Dow Jones, el S&P 500 y el Nasdaq ganaron 1.05, 0.68 y 0.33%, respectivamente.

"Los mercados reaccionaron positivamente, con los principales índices accionarios avanzando y el dólar un poco más débil en el margen", dijo Alejandro Padilla, economista en jefe de Banorte.

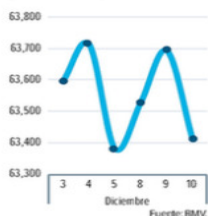
En contraste, el S&P/BMV IPC retrocedió 0.45%. De acuerdo con Actinver, durante diciembre el IPC acumula una contracción de 0.3%, aunque de forma anual tiene un rendimiento de 28.1%.

Ayer, entre las 35 emisoras del índice, 23 cerraron en terreno negativo, destacando los retrocesos de Orbia, Vesta y GCC, mientras que Televisa, Genomma Lab y Beclé registraron los avances más relevantes. Este jueves se espera que los mercados sigan asimilando los comentarios de Powell.

— Por Erendira Espinosa

BOLSA DE VALORES

(Puntos al cierre)



Intrigas, mentiras y egos
Análisis superior,
David Páramo > 3

Hay una malsana obsesión por crear un clima de conflicto entre los representantes de la iniciativa privada.

¿Por qué le va bien a la Bolsa?
Activo empresarial, José Yuste > 2

CNBV: en el ojo del huracán
Cuenta corriente, Alicia Salgado > 5

El Contador 2

dinero@gimm.com.mx X: @DineroEnImagen

D

DINERO

EXCELSIOR | JUEVES 11 DE DICIEMBRE DE 2025

REDUCE TASA

FED DA MARGEN DE MANIOBRA A BANXICO

EL RECORTE en EU por 25 puntos base de ayer otorga espacio a que la próxima semana el Banco de México pueda seguir sus pasos, tras lo cual, ambas instituciones iniciarían una pausa en sus ajustes a las tasas > 2

CAMBIOS EN LA TASA DE FONDOS FEDERALES
(Nivel en porcentaje, límite superior)

5.50% 5.00% 4.75% 4.50% 4.25% 4.00% 3.75%

31-ago 18-sep 07-nov 18-dic 17-sep 29-oct 10-dic 2024 2025

La tasa de interés se encuentra cerca del rango neutral, lo que significa que no se estimula ni restringe la actividad económica.

JEROME POWELL
PRESIDENTE DE LA FED

Fuente: Fed / Foto: Reuters / Gráfico: Erick Retana



Foto: Karina Tejeda

JOSÉ MEDINA MORA

La apuesta, por la libre empresa

En lo que fue su primer discurso como nuevo presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), José Medina Mora dijo que el sector privado seguirá apostando por la libre empresa, la innovación, la competitividad y el emprendimiento como motores del progreso y de la movilidad social. > 3

TOP 7

DINERO

Turbulencias aeronáuticas

La alianza entre Aeroméxico y Delta, las inundaciones en el AICM, el relevo en la AFAC y las afectaciones en el AIFA fueron los principales hechos que impactaron al sector aéreo. > 5



Foto: Especial



Foto: Especial

ESTABLECE LA CRT

Registrar celular, hasta junio

Los Lineamientos para la Identificación de Líneas Telefónicas Móviles emitidos por la Comisión Reguladora de Telecomunicaciones (CRT) establecen que el 29 de junio de 2026 será el último día que los mexicanos podrán dar de alta su línea de telefonía celular, de lo contrario, se deshabilitará el servicio de dicha línea móvil. > 7



Foto: AWS

TAMBIÉN CÓMPUTO EN LA NUBE

Adopción de la IA en la NBA

La especialista global de Industria de Amazon Web Services (AWS), Stephanie Layser, afirmó que al igual que con la Fórmula 1, la tecnología ahora es aliada de la NBA para mejorar el desempeño de sus jugadores y ofrecer nuevas experiencias para los fanáticos. "Puedes dar a jugadores y consumidores más información". > 7

REPORTE DEL BANCO DE MÉXICO

BANCA, LISTA ANTE ESTRÉS FINANCIERO

Victoria Rodríguez, gobernadora del Banco de México, explicó que los elevados índices de capitalización de la banca se verían moderadamente afectados sin comprometer la solidez del sistema financiero, si las instituciones enfrentaran diversos escenarios adversos como las crisis que se han vivido en el país. > 2

BANCO DE MÉXICO

Foto: Archivo



Tipo de cambio (pesos)	Compra	Venta
Dólar	17.64	18.66
Euro	21.29	21.29

Tasas de interés	
Cetes 28 días	7.25%
Cetes 91 días	7.20%
TIE 28 días	7.50%

Inflación	
Noviembre	0.66%
De nov. 2024 a nov. 2025	3.80%
Reservas internacionales	
250 mil 451.9 mdd al 5 de diciembre de 2025	

Petróleo (dólares)	Precio	Var
WTI	58.46	+0.21
Brent	62.21	+0.27
Mezcla mexicana	54.76	+0.18

S&P/BMV IPC (Índice de precios y cotizaciones)	
BOLSA MEXICANA DE VALORES	
Cierre	63 mil 409.4 unidades
Variación puntos	-285.28
Variación por ciento	-0.45

REDUCCIÓN DE UN CUARTO DE PUNTO

Concluye la Fed el año con un tercer recorte en la tasa

CLARA ZEPEDA

La Reserva Federal estadounidense (Fed) cerró 2025 con una de las decisiones de política monetaria más divididas desde los años 90, pero no defraudó a los agentes económicos mundiales, quienes descontaban la reducción del rango objetivo para la tasa de los fondos federales en 0.25 puntos porcentuales, para llevarla entre 3.5 y 3.75 por ciento, su nivel más bajo en tres años.

La Fed aplicó la tercera baja consecutiva de la tasa de referencia, la cual determina el costo del crédito al que se financian empresas y personas, desde septiembre porque los temores por el deterioro del mercado de trabajo pesaron más que el miedo a un repunte de la inflación.

Luis Gonzali, vicepresidente y codirector de inversiones en Franklin Templeton México, explicó que la Fed se debatió durante 2025 entre una inflación que no terminó de ceder y el temor de que se desacelere el mercado laboral.

Añadió que hoy por hoy el Comité Federal de Mercado Abierto (FOMC, por sus siglas en inglés) dio mayor peso al aspecto laboral a pesar de que la inflación parece no estar del todo contenida o por lo menos no donde la quiere tener el banco central: en 2 por ciento.

"Fue la decisión más dividida en décadas, con tres disidentes, en años pasados eran dos, lo cual no se veía desde principios de los noventa, lo cual no está mal porque la Fed debe ser un organismo colegiado para la toma de decisiones. Si bien esta disidencia no aporta claridad a lo que se espera de la Fed en las siguientes reuniones de política monetaria, se puede ver una autoridad más independiente, con voz propia y no un eco de lo que llegue a pensar el presidente de la Fed", aseguró Gonzali.



Jerome Powell, presidente de la Reserva Federal; John Williams, vicepresidente; Michael Barr; Michelle Bowman; Susan Collins; Lisa Cook; Philip Jefferson; Alberto Musalem, y Christopher Waller votaron a favor del recorte de un cuarto de punto. En contra de esta medida votó Stephen Miran, quien prefería reducir el rango objetivo en medio punto porcentual, mientras Austan Goolsbee y Jeffrey Schmid preferían que no se modificara la tasa en esta reunión.

En conferencia de prensa, Powell declaró que la tasa de interés se encuentra cerca del rango neutral, punto donde no se estimula ni restringe la actividad económica.

En la última reunión del año también se conocieron nuevas previsiones económicas y se ofrecieron algunas pistas sobre la hoja de ruta del organismo para 2026.

La autoridad monetaria estadounidense mejoró sus perspectivas

económicas para el próximo año y sólo espera quizás dos bajas de tasas a lo largo del año. La economía estadounidense podría crecer 2.3 por ciento en 2026, cinco décimas más de lo que lo esperado en septiembre. Los nuevos pronósticos indican que la tasa de desempleo se mantendrá estable en torno a 4.4 por ciento y la inflación se reducirá paulatinamente a 2.4 por ciento, dos décimas menos que el cálculo de hace dos meses.

La presión que ha ejercido el presidente Donald Trump sólo ha sido de declaraciones, pues hasta el momento no pudo imponer su deseo de que la Reserva Federal bajara el precio del dinero de una manera más rápida, con el fin de que los intereses de la deuda estadounidense disminuyeran.

Hasta ahora el único funcionario de la Fed en línea con Trump es Stephen Miran. Y aunque Kevin Hassett parece el candidato único, por

▲ En la Bolsa de Valores de NY sintonizan la conferencia de prensa de Jerome Powell.
Foto Ap

su perfil *dovish* (flexible), propicio a los recortes de tasas de interés, y que estaría en línea con las exigencias de Donald Trump, está sujeto a que los datos se lo permitan, aseguró el especialista de Franklin Templeton.

Trump arremetió ayer contra la decisión del banco central, al declarar que la acción monetaria debió ser de al menos medio punto porcentual.

"Hasta ahora hay una Fed independiente, pero vamos a ver cómo se reconfigura en 2026. Hoy las opiniones de Trump no pesan, pero eso podría cambiar el próximo año", comentó Gonzali.

En Brasil, el Banco Central mantuvo ayer su tasa de interés de refe-

Aprovechó el peso tropiezo del dólar

La caída del dólar se agudizó después de que los inversionistas conocieron que la Reserva Federal (Fed) podría reducir su tasa de referencia una vez el año que entra, en medio de una preocupación por el mercado laboral, lo que generó una reacción positiva en el peso.

La moneda mexicana, que reportó una elevada volatilidad durante la sesión de ayer, terminó en terreno positivo, por segunda jornada consecutiva. El peso registró ayer una apreciación de 0.05 por ciento, para cerrar en 18.1824 unidades por dólar spot.

De acuerdo con datos del Banco de México, el tipo de cambio operó entre un máximo de 18.2300 unidades y un mínimo de 18.1730 en el mercado interbancario.

El índice DXY, que mide el comportamiento de la moneda estadounidense frente a una canasta de seis divisas internacionales, cayó 0.58 por ciento, a 98.62 puntos, su peor nivel desde octubre.

Clara Zepeda

rencia en 15 por ciento, su nivel más alto desde julio de 2006, cuando alcanzó 15.25 por ciento, pese a los reiterados llamados del presidente Luiz Inácio Lula da Silva para llevar a cabo un recorte de la tasa con el fin de estimular la economía del gigante sudamericano.

Por su parte, el Banco de Canadá no hizo cambios a su tasa de interés oficial, la cual quedó en 2.25 por ciento, tal y como se esperaba. "El Consejo de Gobierno considera que el actual tipo de interés oficial se sitúa en el nivel adecuado para mantener la inflación cerca de 2 por ciento y, al mismo tiempo, ayudar a la economía", apuntó el gobernador de la institución financiera, Tiff Macklem.

BdeM: ninguna señal de que EU investigue al sistema financiero mexicano

BRAULIO CARBAJAL

No existen indicios de que autoridades de Estados Unidos mantengan procedimientos adicionales contra instituciones financieras mexicanas luego de las acusaciones formuladas contra tres entidades del país en julio pasado, aseguró Victoria Rodríguez Ceja, gobernadora del Banco de México (BdeM).

En conferencia vía remota para presentar el Reporte de estabilidad financiera de diciembre de 2025, la gobernadora indicó que el BdeM ha dado seguimiento oportuno al tema desde su origen, en coordinación con otras autoridades.

Agregó que la institución actuaría en caso necesario con las herramientas disponibles y en apego a sus facultades legales para preservar la estabilidad del sistema financiero.

En julio pasado, la Red de Control de Delitos Financieros (FinCEN) del Departamento del Tesoro señaló a CIBanco, Interam y Vector Casa de Bolsa como instituciones de preocupación en materia de lavado de dinero relacionado con el tráfico ilícito de opioides.

Rodríguez Ceja precisó que la situación enfrentada por estas instituciones obedece a factores específicos de cada una y no representa

un fenómeno generalizado. En conjunto, dijo, "estas entidades tienen una baja participación dentro del sistema financiero mexicano y no constituyen un riesgo sistémico".

Destacó que hasta el momento, no se han observado señales de contagio hacia otras instituciones.

De acuerdo con el banco central, el sistema financiero mexicano mantuvo una posición sólida y resiliente durante 2025, incluso ante

tensiones geopolíticas, ajustes en las condiciones globales y un crecimiento mundial moderado.

Destacó que las instituciones financieras, especialmente la banca múltiple, conservaron niveles de capitalización y liquidez que superaron con amplitud los mínimos regulatorios. "Las pruebas de estrés confirmaron que el sistema bancario cuenta con capacidad para enfrentar escenarios adversos".

ECONOMÍA

MERCADOS E INDICADORES

INDICADORES LÍDERES

CAMBIO

Ventilla bancaria (venta)	\$18.6600	=	S/C
Interbancario (spot)	\$18.1824	▼	-0.05
Euro (BCE)	\$21.1794	▼	-0.42

BONOS Y TASAS

Cetes 1 día (prom. Valmor)	7.250	=	S/C
Bono a 10 años	9.117	▼	-0.02

ACCIONARIO

S&P/BMV IPC (puntos)	63,409.40	▼	-0.45
FTSE BIVA (puntos)	1,256.43	▼	-0.56
Dow Jones (puntos)	48,057.75	▲	1.05

METALES

Onza oro NY (venta, Dis)	\$4,196.40	▼	-0.24
Onza plata NY (venta)	\$60.38	▲	0.35

PETRÓLEO

WTI - NYMEX	58.46	▲	0.36
BRENT - ICE	62.65	▲	1.15
Mezcla Mexicana (Pemex)	54.76	▲	0.33

INFLACIÓN

Mensual (nov-25)	0.66	▲	0.30
Anual (nov-24/nov-25)	3.80	▲	0.23

Editor: Baude Barrientos Coeditores: Eduardo Jardón y Atzayaeli Torres Coeditores Gráficos: Javier Juárez y Hugo Martínez

Menor crecimiento y mayor inflación, entre los principales focos de atención hacia 2026

ANA MARTÍNEZ

amrrios@elfinanciero.com.mx

A pesar de que en este año se enfrentaron acusaciones de lavado de dinero por parte de Estados Unidos y de forma local quebró una financiera popular, el sistema financiero terminará el 2025 con solidez y sin riesgos que comprometan su estabilidad, aseguró el Banco de México (Banxico).

En la presentación del Reporte de Estabilidad Financiera del segundo semestre del año, Victoria Rodríguez, gobernadora del banco central, sostuvo que el señalamiento de presunto lavado de dinero a dos bancos y una casa de bolsa no tuvo implicaciones sistémicas y fueron eventos particulares.

“El Banco de México ha dado un seguimiento oportuno a este tema desde su origen. Actuaremos en caso necesario, utilizando las herramientas de las que disponemos y esto en apego a las facultades legales que tiene el Banco de México para preservar la estabilidad del sistema financiero”, subrayó.

Fue en junio de este año cuando la Red de Control de Delitos Financieros del Departamento del Tesoro de los Estados Unidos (FinCEN, por sus siglas en inglés) acusó de lavado de dinero a CIBanco, Intercam Banco y Vector Casa de Bolsa por presunta relación con el tráfico de fentanilo y ordenó el bloqueo de cualquier tipo de operaciones con ellos a partir del 20 de octubre.

La gobernadora de Banxico enfatizó que actualmente no hay evidencia de que existan procedimientos de la misma naturaleza por parte de EU; no obstante, desde la Secretaría de Hacienda y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) han dado seguimiento con medidas para dar continuidad operativa de estas entidades y que se mitiguen posibles efectos adversos.

Sobre los aprendizajes que les dejó esta situación como autoridades, Victoria Rodríguez reflexionó que hay una mejora continua que tanto entidades financieras como las autoridades llevaron a cabo.

Al respecto, la subgobernadora Galia Borja afirmó que, tras este hecho, ha habido una revisión tanto a la regulación como a la operación del sector privado para tener unas instituciones más resilientes ante estos posibles señalamientos.

REPORTE DE ESTABILIDAD FINANCIERA

Sistema financiero sorteada adversidades en el año: Banxico

Finalizará el 2025 con solidez y sin riesgos que comprometan su estabilidad



Videoconferencia. Las acusaciones de lavado a dos bancos no tuvieron implicaciones sistémicas, destacaron los funcionarios.

“Estamos adoptando las mejores tecnologías en prevención de lavado de dinero”

VICTORIA RODRÍGUEZ
Gobernadora de Banxico

“Ha habido una revisión a la regulación para tener instituciones más resilientes”

GALIA BORJA
Subgobernadora de Banxico

“Fue un tema que se atendió de manera oportuna sin afectar la estabilidad financiera”

GABRIEL CUADRA
Subgobernador de Banxico

El subgobernador Gabriel Cuadra añadió que “algo que resaltó este episodio fue la importancia o el valor de la coordinación entre las distintas autoridades. Fue un tema que se atendió de manera oportuna, coordinada, sin afectaciones para la estabilidad financiera”.

El subgobernador Omar Mejía dijo que desde el gremio bancario se han comprometido en robustecer sus sistemas de prevención de lavado y “siempre va a ser positivo mantener una regulación constantemente revisada y adecuándose también a las nuevas tecnologías y las nuevas circunstancias”.

BANCA, LISTA ANTE ADVERSIDADES

De acuerdo con el documento de Banxico, la sólida posición de liquidez de la banca le permitiría afrontar episodios de estrés superiores a los experimentados en el pasado y a los planteados por los estándares internacionales de liquidez.

En esta ocasión realizaron cuatro escenarios como pruebas de estrés del crédito, entre los que destacan impactos como el debilitamiento prolongado y acentuado en el consumo y la inversión nacional, impactos negativos en los niveles de empleo e ingresos de los hogares, así como una desaceleración y en-

trada en recesión de la economía estadounidense.

También se evaluó un impacto de posible ajuste en la calificación soberana y en la de Pemex, así como la materialización de un choque adverso con implicaciones para el sistema financiero global y una afectación en el crecimiento de la economía global.

“En todos los escenarios simulados, los resultados indican que el sistema bancario mexicano dispone de niveles de capital suficientes, los cuales se mantienen por encima del mínimo regulatorio más suplementos”, señaló.

FOCOS

Pruebas de estrés. Muestran que, en su conjunto, el sistema bancario conserva una amplia capacidad para enfrentar escenarios adversos, lo que confirma la fortaleza de los marcos prudenciales actuales.

Riesgos. De acuerdo con el reporte de Banxico, el Índice de Vulnerabilidades Macroeconómicas no señala alertas significativas, mientras que los riesgos de liquidez y contagio permanecieron contenidos.

FACTORES DE RIESGO

La Encuesta de Percepción sobre el Riesgo Sistemático entre instituciones financieras, expuso Victoria Rodríguez, reveló que el principal riesgo financiero externo e interno es el deterioro en las perspectivas de crecimiento de la economía, así como una inflación mayor a la esperada.

De forma local, el ver una mayor inflación a la esperada incrementó el porcentaje de opiniones de las instituciones financieras de 64 por ciento visto en mayo pasado, a 77 por ciento. Este fue el mayor incremento registrado de las cinco variables consideradas.

Del mismo modo, de forma interna figuró el deterioro de las finanzas públicas, con 70 por ciento de las instituciones financieras; seguido de una rebaja de la calificación crediticia soberana, con 64 por ciento; y la política fiscal, financiera y económica, con 56 por ciento.

Entre los riesgos no financieros están los políticos, geopolíticos y sociales, además de los cibernéticos y tecnológicos.

El pleno de la Cámara de Senadores aprobó este miércoles por 76 votos, cinco de MC en contra y 35 abstenciones del PAN, PRI y PT el decreto de reforma arancelaria.



FOTO: EE: ROSARIO SERVIN

Entrará en vigor en el 2026

Senado avala alza arancelaria a países sin TLC

● Pasó sin cambios el decreto aprobado previamente en Diputados, en donde se ajustó 60% de la iniciativa del Ejecutivo y se aprobaron nuevas facultades de control para la Secretaría de Economía

Rolando Ramos y Maritza Pérez
empresas@eleconomista.mx

El pleno de la Cámara de Senadores aprobó por 76 votos, cinco de MC en contra y 35 abstenciones del PAN, PRI y PT el decreto por el que se reforman diversas fracciones arancelarias de la Ley de los Impuestos Generales de Importación y de Exportación para establecer impuestos a 1,463 productos de los sectores automotriz, textil, plástico, electrodomésticos y calzado, entre otros, provenientes principalmente de China, además de Corea del Sur, India, Indonesia, Rusia, Tailandia, Turquía, Taiwán y Brasil, entre otros países con los que México no tiene tratado comercial.

El decreto fue remitido al Ejecutivo federal para su promulgación y vigencia a partir del 1 de enero de 2026.

“Se modifican las cuotas de diversas fracciones arancelarias de la tarifa contenida en el artículo primero” de la citada Ley, “cuyos códigos y descrip-

ción son los que se mencionan a continuación, para quedar como sigue:”, precisa el artículo único del decreto, aprobado sin modificación alguna respecto de la minuta remitida por la Cámara de Diputados.

El artículo cuarto transitorio del decreto cita:

“Sobre los aranceles motivo de esta reforma y con el objetivo de garantizar el abasto de insumos en México en condiciones competitivas, la Secretaría de Economía podrá implementar mecanismos e instrumentos jurídicos específicos correspondientes para la importación de mercancías provenientes de países con los que el Estado mexicano no tenga Tratados de Libre Comercio en vigor”.

Al fijar la posición del PAN, Miguel Márquez lamentó que la reforma no haya sido, como pudo serlo, ejemplo de un buen trabajo parlamentario.

Y reconoció el trabajo político realizado en la Cámara de Diputados con la propia Secretaría de Economía por asumir con responsabilidad revisar 1,463 fracciones arancelarias de

17 sectores estratégicos, incluyendo autopartes, textil, plásticos, vestido, electrodomésticos, calzado, y muchos otros más, cuyas modificaciones fueron propuestas por la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo.

“Gracias a ese análisis técnico hoy recibimos una minuta que contiene más de 974 modificaciones en las que se aplicará una reducción promedio del 28% a lo propuesto por el gobierno federal”, explicó.

Por el PRI, Cristina Ruiz Sandoval dijo que la reforma es un cambio trascendental en la política comercial, un paquete arancelario amplio, complejo y con efectos que alcanzarán a millones de familias y miles de empresas. “No es una decisión menor y tampoco es una decisión que debamos tomar bajo la ilusión de que los aranceles por sí solos podrán reindustrializar al país”.

Aval en Diputados

Horas antes y con cambios de último momento, el pleno de la Cámara de Diputados aprobó durante la madrugada del miércoles el dictamen de reforma, con 278 votos a favor, 25 en contra y 136 abstenciones del PT.

Luego de argumentar que se trató de una petición de la industria textil, el líder de Morena en San Lázaro, Ricardo Monreal Ávila, presentó tres reservas para cambiar ocho fracciones arancelarias sobre productos textiles. De igual forma se le otorgaron nuevas facultades a la Secretaría de Economía en la materia.

Y se incluyó el artículo cuarto transitorio que otorga a la Secretaría de Economía la facultad de implementar mecanismos jurídicos específicos para la importación de mercancías de países sin un TLC con México.

Con esta reforma a Ley Arancelaria, la Cámara baja avala imponer cuotas de entre 7 y 50% a diferentes productos.

Cabe resaltar que en San Lázaro se decidió cambiar en un 60% la iniciativa que presentó en septiembre pasado la presidenta Claudia Sheinbaum, principalmente para modificar a la baja la mayoría de las cuotas arancelarias propuestas por el Ejecutivo Federal, así como agregar nuevos productos.

Se detalló que estos nuevos aranceles afectarán a 141 productos de autopartes, 13 de autos ligeros, 308 de vestido, 79 de plásticos, 248 de siderúrgico, 18 de electrodomésticos, 37 de juguetes, 398 de textiles, 28 de muebles, 49 de calzado, 18 productos de marroquinería.

Así como 47 productos de papel y cartón, 8 de motocicletas, 21 de aluminio, 1 relacionado con remolques, 25 de vidrio y 24 de jabones, perfumes y cosméticos.

Ajustes arancelarios

► Se imponen nuevos aranceles de entre 5% y 50% a 1,463 productos de países sin Tratado de Libre Comercio con México, principalmente de China, pero también afecta a otros como Corea del Sur, Indonesia, Tailandia o Rusia.

► La medida impacta 52,000 millones de dólares de importaciones (8.6% del total de las compras foráneas).

► Los sectores afectados incluyen el automotriz, textil, plástico, siderúrgico, electrodomésticos, aluminio, juguetes, muebles, calzado, papel y cartón.

► Los legisladores modificaron las tasas de alrededor de 60% de las fracciones arancelarias contempladas en la iniciativa del Ejecutivo.

► Dos tercios de las fracciones recibieron una reducción generalizada respecto a la propuesta original.

► Se eliminaron 115 fracciones y se incorporaron otras 115; en 104 se redujo el arancel al 5 por ciento.

► Se realizaron cambios de último momento en fracciones arancelarias de productos textiles, atendiendo peticiones del sector.

► Se otorgaron nuevas facultades a la Secretaría de Economía para garantizar el abasto de insumos en condiciones competitivas.

EDITOR:
Octavio Amador
COEDITORIA:
Karina Hernández

empresas
@eleconomista.mx

Visita
nuestro
sitio web

www.
eleconomista.
com.mx/
empresas

COEDITOR GRÁFICO:
Oscar Alcaraz

974

AJUSTES
se tarifas se
hicieron en el
Legislativo a las
tasas propuestas
por el Ejecutivo.

Alza arancelaria a China lanza “guiño” a EU: Coparmex

Lilia González
lilia.gonzalez@eleconomista.mx

La imposición arancelaria de México a terceros países, principalmente a China, será visto como “un guiño” por Estados Unidos como parte de las demandas en la negociación del T-MEC,

aseguró Juan José Sierra, presidente de la Confederación Patronal de la República Mexicana (Coparmex).

“Recordemos que son cuatro las preocupaciones de Estados Unidos, es migración, drogas, fentanilo y la relación comercial con China. Entonces, me parece

que esta imposición de aranceles a países que no tienen tratado con México, pues es una es un buen guiño”, aseguró.

No obstante, el dirigente empresarial advirtió que los aranceles son impuestos a los consumidores y atenta para elevar la inflación. “Esto presiona el tema

de la inflación, que se ha disparado un poco”, insistió.

Otra de los organismos que avalaron la reforma es la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz (AMIA), al destacar que generará mayor competencia con la industria que produce en el país.

● EL ECONOMISTA

JUEVES
11 de diciembre
del 2025