



FUTBOL, OBRAS Y ALERTA MÁXIMA

BENITO JIMÉNEZ Y EDGAR CONTRERAS

El Mundial de Fútbol será un gran reto para México.

Las alertas se han encendido deportivamente, en infraestructura y en materia de seguridad nacional.

Restan sólo 161 días para el debut del Tricolor en la tercera Copa del Mundo en México en su partido inaugural contra Sudáfrica.

El técnico Javier Aguirre prometió el mejor Mundial de la historia, lo que implicaría superar el sexto lugar de 1986, y llegar a Cuartos de Final o Semifinales.

México encabeza el Grupo "A" con Sudáfrica, Corea del Sur y un europeo que será Dinamarca, República Checa, Irlanda o Macedonia.

La CDMX busca tener un nuevo rostro... aunque lo hace con el tiempo encima.

Las principales obras son en el Aeropuerto, una gran ciclovia del Centro al Estadio Azteca y un sistema de autobuses, pero los expertos dudan que puedan estar concluidas.

En materia de seguridad, agentes mexicanos son capacitados por el FBI en escenas de amenazas de terrorismo, manifestaciones violentas y ataques complejos.



AMENAZA NARCO LA SEGURIDAD

BENITO JIMÉNEZ

Para 2026, autoridades federales prevén que la violencia ligada al crimen organizado y a los cárteles sea la principal amenaza a la seguridad nacional, con un posible reacomodo territorial de los grupos delictivos.

Fuentes de seguridad advierten que uno de los focos críticos será la violencia asociada al tráfico de precursores de fentanilo y cocaína en estados del Pacífico y zonas estratégicas como Oaxaca, Guerrero, Michoacán, Sinaloa, Sonora, Colima, Veracruz, Tamaulipas y Baja California.

Alertan que la presión de los operativos podría provocar una reorganización criminal, con riesgos de repunte en homicidios, extorsiones, secuestros y disputas territoriales, sobre todo en entornos con puertos y rutas logísticas hacia EU.

A estos retos se suman amenazas en seguridad cibernética, un posible aumento en la migración y la gestión de eventos masivos, como el Mundial de Fútbol, donde se consideran riesgos como el terrorismo.

El Gobierno federal señala que su estrategia para 2026 se enfocará en fortalecer la Guardia Nacional, la inteligencia y la investigación criminal, combinando acciones de seguridad con programas sociales y económicos.

ANTICIPAN NULO CRECIMIENTO

CHARLENE DOMÍNGUEZ

México logró evitar una recesión en 2025, pero cayó en un periodo de estancamiento y los pronósticos para 2026 apuntan a una recuperación económica moderada, impulsada principalmente por la revisión del T-MEC y el Mundial de Fútbol.

La mayoría de las estimaciones sitúan el crecimiento apenas arriba del uno por ciento.

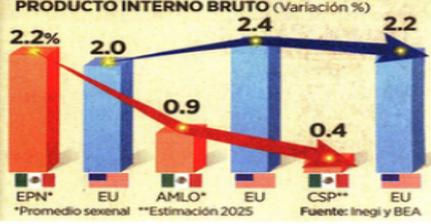
Especialistas advierten que factores como una inflación persistente fuera de la meta, la debilidad en la inversión y la incertidumbre

derivada de reformas constitucionales, como la del Poder Judicial, limitarán el repunte.

Alejandro Soldado, de BX+, señaló que aunque el T-MEC destrabará inversiones y el Mundial generará mayor consumo y turismo, el avance será contenido por una política fiscal restrictiva. Su previsión de crecimiento es de 1.5 por ciento para 2026.

Gabriela Siller, de Banco Base, indicó que el repunte responderá a un efecto rebote, pero advirtió riesgos como inflación arriba de 4 por ciento, alzas al IEPs, incremento salarial y mayores costos para las empresas.

EN PICADA



Llegan desafíos con T-MEC, Mundial y política

RETOS DEL 2026

Frente a la incertidumbre que genera la revisión del T-MEC, los amagos de aranceles y la violencia ligada al narco, el País enfrenta este año modestas previsiones de crecimiento a pesar de eventos como el Mundial.

TRUMP Y SUS AMAGOS POR LOS CÁRTELES MEXICANOS

JOSÉ DÍAZ BRISEÑO

WASHINGTON.- Desde su campaña de 2024 y a lo largo de su segundo mandato, Donald Trump ha utilizado la amenaza militar, económica o diplomática como eje de su relación con México.

Este año los amagos estarán vigentes.

En sus discursos ha advertido la necesidad de una intervención directa tras acusaciones recurrentes de que los cárteles controlan México.

Esa tesitura se consolidó durante 2025 co-

mo una herramienta política y de negociación.

El 10 de diciembre, Trump volvió a mostrar su disposición a mermar a delincuentes mexicanos cuando se le preguntó si consideraría ataques dentro de México como los realizados contra embarcaciones en el Caribe y el Pacífico.

La Presidenta Claudia Sheinbaum evitó en 2025 que Trump cumpliera su amago de ataques unilaterales reforzando la cooperación antinarco y la entrega y extradición de al menos 133 fugitivos, la más alta en toda la historia.



REVISIÓN AL T-MEC, EN INCERTIDUMBRE

VERÓNICA GASCIÓN

La revisión del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) en 2026 es el desafío más grande para el sector privado, pues las reglas del comercio en la región han cambiado y deben adaptarse a un clima de creciente incertidumbre.

Si bien las cúpulas empresariales se manifiestan convencidas de que el Tratado continuará, están por verse las condiciones arancelarias que imponga Estados Unidos.

José Medina Mora, presidente del Consejo Coordinador Empresarial, asegura que la iniciativa privada caminará de la mano con la Secretaría de Economía y seguirá el contacto con sus contrapartes en EU.

"Con los aranceles de Estados Unidos, lo único seguro es la incertidumbre", sentencia.

"En el peor de los casos, si no se llegara a un acuerdo de qué aspectos revisar, se pasará a una revisión a julio de 2027", anticipa.

Aunque ya no existe lo que se denominaba el Cuarto de Junto, Medina Mora dice que estarán cerca de las pláticas.



RENTABILIDAD, RETO EN ENERGÍA

MARIO LÓPEZ

El principal reto en materia energética para 2026 será demostrar que los esquemas de inversión privada en Pemex y en electricidad son rentables y ofrecen certeza jurídica a las empresas, anticipan especialistas.

En Pemex, por ejemplo, los contratos mixtos de inversión permiten la participación privada en proyectos de exploración y explotación, apunta Gonzalo Monroy, director de GMEC, consultora especializada en energía.

Pero, añade, los primeros cinco contratos mixtos que firmó Pemex se quedaron cortos en las previsiones de bonos que obtendría la empresa y sus metas de producción.

El éxito de esos contratos, dice, es clave para aumentar la producción de Pemex.

Carlos Flores, especialista en el sector eléctrico, señala que, en energía eléctrica, el esquema de permisos de generación bajo política vinculante permite la discrecionalidad y genera incertidumbre que puede inhibir la participación de las empresas.

Sube 50% vandalismo a trenes

BENITO JIMÉNEZ

Las vías del tren sufrieron en 2025 un aumento del 50 por ciento de agresiones directas a su infraestructura, principalmente en Coahuila, Guanajuato, Tlaxcala, Jalisco y Aguascalientes.

Entre enero y junio se registraron 330 reportes de vandalismo en vía, un incremento de 50 por ciento respecto al mismo periodo de 2024, de acuerdo con el Pulso Operativo y de Seguridad del Sistema Ferroviario Mexicano de la Agencia Reguladora del Transporte Ferroviario (ARTF), el informe más actualizado del organismo.

El 54 por ciento de los reportes correspondieron a piezas de los trenes, el 28 por ciento a obstrucciones de vía y el 17 a infraestructura y señales, refiere el diagnóstico.

No se trata sólo de daños al tren en movimiento, sino de intervenciones deliberadas sobre la vía que elevan el riesgo operativo y el impacto sistémico, dijeron fuentes a REFORMA.

"La afectación en vía, componentes de señalamiento, aparatos de vía y obstrucciones implican tiempos de reparación mayores, protocolos de seguridad más estrictos y, en casos críticos, la suspensión preventiva de la

circulación. A diferencia del vandalismo al tren, donde el daño puede circunscribirse a una unidad, las agresiones a la vía repercuten en troncales completas y multiplican los costos logísticos para la industria y el comercio", alertó la fuente.

Durante el primer semestre de 2025, los reportes de vandalismo al material rodante se ubicaron en Coahuila con un 27.30 por ciento, Guanajuato en un 22.2, Jalisco en un 10.82 por ciento y Aguascalientes en un 6.95 por ciento, un patrón que perfila al Bajío y corredores del norte como zonas de mayor presión operativa e industrial.



EGIPTO

FELIZ AÑO NUEVO

Con espectáculos pirotécnicos, fiestas y buenos deseos, el mundo entero dio la bienvenida al año que hoy comenzó. **INTERNACIONAL (PÁGINA 13)**



LOS MANDAN EN CAMIÓN

Luego del descarrillamiento del Tren Interoceánico, el Gobierno contrató camiones para los pasajeros que ya tenían comprado boleto Salina Cruz-Coatzacoalcos.



JUEVES 1 DE ENERO DE 2026
AÑO CIX TOMO I, NO. 39,565. CIUDAD DE MÉXICO. 32 PÁGINAS \$20.00

EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL

FELIZ AÑO

2026

PRIMERA

GLOBAL

RECALENTADO SEGURO

Aunque es una deliciosa tradición familiar, especialistas aconsejan medidas sanitarias básicas para conservar los restos de la cena de Año Nuevo y evitar enfermedades. / 9

FIESTA MUNDIAL

Con música, luces y fuegos artificiales, ciudades como Bangkok, en Tailandia, dieron la bienvenida al nuevo año.

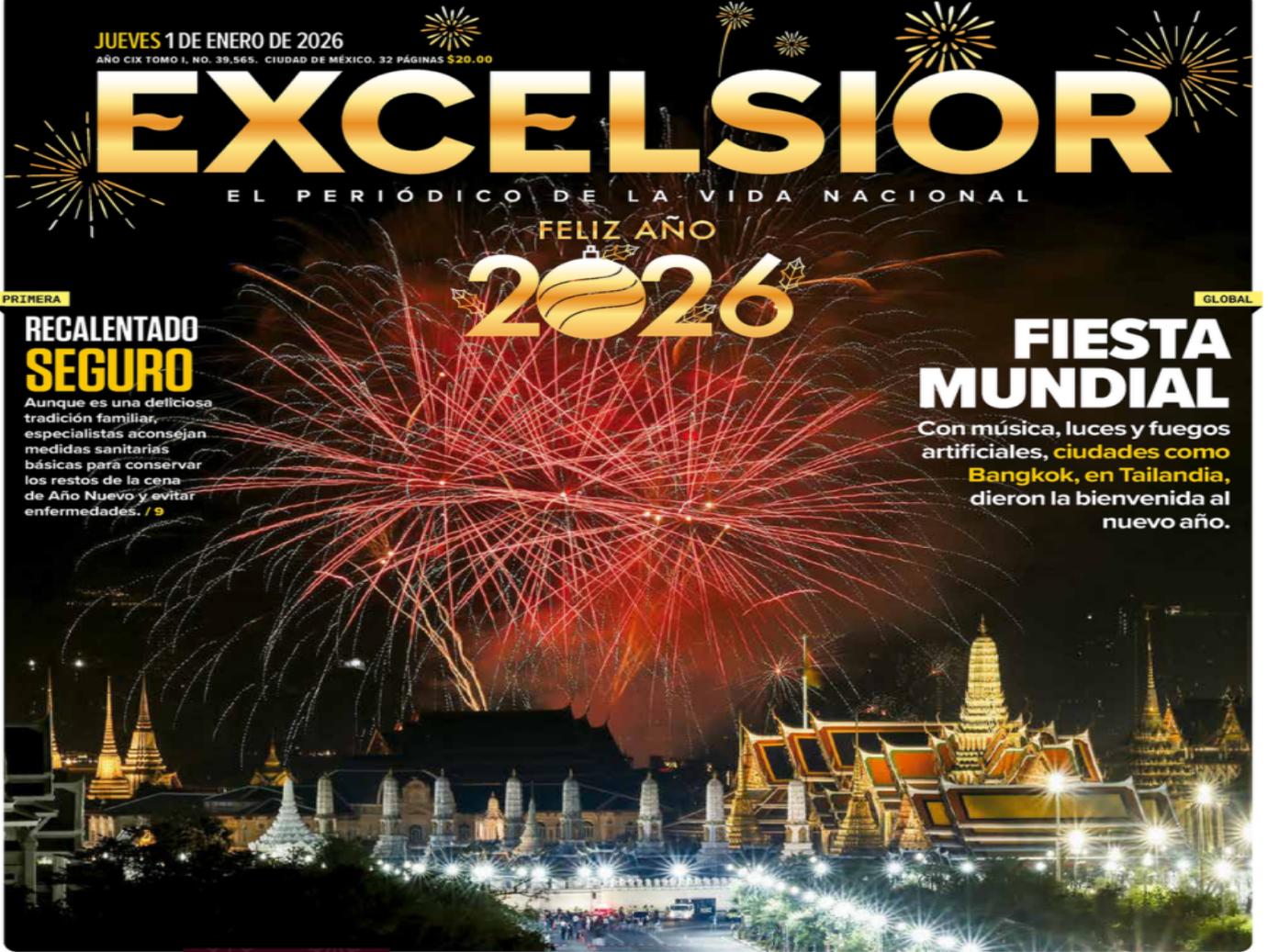


Foto: Reuters

COMUNIDAD

Nuevo año, nueva separación de residuos en CDMX

Con el inicio del programa Basura Cero, los capitalinos deberán separarla en orgánica, inorgánica reciclable y no reciclable. / 14

PRIMERA

Inicia jaloneo por las candidaturas

Desde ahora, Morena enfrenta contiendas internas cerradas por la definición de alianzas y quiénes estarán en las boletas de las elecciones de 2027. / 4

INFRAESTRUCTURA

Invertirán 57 mil mdp rumbo al mundial

POR IONÁS LÓPEZ

En este 2026, en el marco del Mundial de fútbol, el Gobierno de la Ciudad de México invertirá más de 57 mil 910 mdp en infraestructura, en proyectos para movilidad, agua y espacio público.

Este monto representa un incremento de 31.2% respecto a 2025. Se destinarán 19 mil mdp para rehabilitar la red hídrica y el drenaje, priorizando las inversiones del estadio sede de la justa deportiva.

COMUNIDAD | PÁG. 14

FUNCIÓN BRINDIS POR EL TEATRO

El elenco de *El Fantasma de la Ópera* alza las copas por un año lleno de magia en cada función.

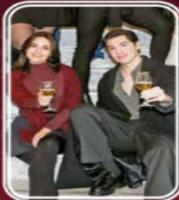


Foto: Elizabeth Velázquez

ADRENALINA 12 MESES DE ACCIÓN

Con el Mundial de Fútbol como protagonista, 2026 estará lleno de deporte.



Foto: Especial

EXCELSIOR

Ciro Gómez Leyva	4
Javier Aparicio	6
Jesús Sesma	8
Juan José Sierra	10



HOY ENTRA EN VIGOR

Exentan de aranceles a carne, leche, arroz...

LA IMPORTACIÓN DE ALGUNOS ALIMENTOS de la canasta básica no generará tarifas, con el objetivo de mitigar presiones inflacionarias

POR FRANCISCO ROSAS

El gobierno federal emitió un decreto para exentar de aranceles a productos de la canasta básica durante 2026, como parte del Paquete Contra la Inflación y la Carestía (PACIC) y su alineación con el Plan México.

La medida, vigente desde hoy 1 de enero, busca mitigar presiones inflacionarias que propicien la inestabilidad de los precios de los alimentos de la canasta básica, informó la Presidencia de la República.

De acuerdo con el documento, publicado en el *Diario Oficial de la Federación (DOF)*, la medida aplicará para carne de res y cerdo, ya sea fresca, refrigerada o congelada, pescados, leche y crema, frijol, arroz, aceites de girasol, cártamo, y algodón, así como embutidos.

Cierra 2025 con alza en la comida

Llenar la alacena en 2025 se convirtió en un desafío financiero. La canasta alimentaria subió 2.3%, pasando de 2,230.40 a 2,282.40 pesos, según el levantamiento de precios mensual realizado por *Excélsior*.

En el último año, el Chile cuaresmeño lideró las alzas, con un 244.83%, mientras la costilla de cerdo subió 21.09%. En contraste, el jitomate bajó 42.59% y la cebolla 33.50%.

Ante esto, los consumidores mexicanos han modificado sus hábitos alimenticios y han sacrificado proteínas en favor de la supervivencia del presupuesto familiar.

— Karla Ponce

DINERO | PÁGINA 12



Foto: Especial

CLAUDIA SHEINBAUM

DESEA SALUD, BIENESTAR Y AMOR

En su mensaje por Año Nuevo, la Presidenta expresó sus buenos deseos y afirmó que seguirá dedicándose en cuerpo y alma al bien de todos los mexicanos.

DINERO

Arranca 2026 con mayor carga tributaria

El año inicia con mayores impuestos a productos como refrescos, gasolina, ropa, zapatos y seguros, lo que repercutirá en mayor inflación, advierten expertos. / 12

El decreto también otorga facilidades administrativas para importar insumos que se utilizan en la producción de alimentos, como redes para la pesca, además de fertilizantes como el sulfato de amonio.

Pese a las exenciones, el gobierno considera necesario que permanezca la meta de eliminarlas eventualmente, con el propósito de fomentar la producción nacional.

PRIMERA | PÁGINA 5



Álvaro Cueva

"Se acaba año malo para cine y series mexicanos en plataformas" - P. 27



Regina Reyes-Heroles

"Los centennials tienen discurso, sí, pero también un propósito" - P. 18



Maruan Soto Antaki

"La conciencia de riesgo, para no comprometer el futuro" - P. 15

Comicios. El Congreso de ese estado reduce paridad de la mitad de municipios a apenas la tercera parte e impone carrusel con turnos de cada tres años y obligatoriedad de hasta nueve JANNET LÓPEZ PONCE, CDMX, PÁGS. 6 Y 7

Morelos batea sentencias y resta espacios a mujeres en alcaldías



Tenancingo. Tambora y mojigangas para recibir el Año Nuevo

La comunidad mexicana de San Martín Coapaxtengo, en Tenancingo, organizó su tradicional carnaval para anunciar la llegada del Año Nuevo y de los Reyes Magos, en el que sus pobladores se disfrazan de personajes variopintos en los que destacan las mojigangas, hombres que se visten de mujer y avanzan bailando y repartiendo regalos, comida, dulces y bebidas. HAARÓN ÁLVAREZ, CUARTOSCURO



2027: gallos de Morena en 17 estados

El partido guinda buscará defender el control actual en 13 entidades y hacerse del poder en otras cuatro

ARMANDO MARTÍNEZ - PÁGS. 8 Y 9

Ponen pausa a la Guardia en Portland, LA y Chicago

AP, WASHINGTON

El presidente de EU, Donald Trump, abandonó "por ahora" la idea de desplegar efectivos de la Guardia Nacional en Chicago, Los Ángeles y Portland, luego de que obstáculos jurídicos bloquearan su plan. "Regresaremos de una forma más diferente y fuerte, cuando la delincuencia comience a aumentar de nuevo... ¡Es cuestión de tiempo!". PÁG. 14

Cierran filas gobierno e IP por más vuelos y rutas ante el Mundial y los vetos de EU

ROBERTO VALADEZ, CDMX

El recién creado Consejo de Conectividad busca sumar esfuerzos también para incentivar las actividades turísticas. PÁG. 16

Temor en banca europea

Inteligencia artificial pone en peligro 200 mil empleos

FINANCIAL TIMES - PÁG. 21



Mensaje. Sheinbaum desea feliz 2026 y ofrece "dedicación en cuerpo y alma"

Criptoactivos se benefician

Relaja Washington la lupa al lavado y caen multas 61%

FINANCIAL TIMES - PÁGS. 20 Y 21